

## PREAVIS AU CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS

## concernant

*la réponse à la motion de Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini : « Un plan directeur du sport pour une politique de soutien claire et transparente »*

Monsieur le Président,  
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

**Historique**

Le 4 septembre 2014, Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini a déposé une motion auprès du Conseil communal d'Yverdon-les-Bains, demandant à la Municipalité d'élaborer un plan directeur du sport. Plus précisément, cette motion demandait que soit « définie une véritable politique de développement du sport dans notre cité selon des critères identifiés, adoptés et communiqués de manière transparente et claire », afin d'aider à la planification des différentes implications de la Ville en la matière, par action directe ou par soutien à d'autres acteurs.

La commission chargée d'examiner cette motion a siégé le 23 octobre 2014 et a proposé, en date du 16 novembre 2014, de la prendre en considération. Le 4 décembre 2014, le Conseil communal décidait à l'unanimité de la prise en considération de cette motion et de son renvoi à la Municipalité.

Le 25 août 2016, la Municipalité a soumis au Conseil communal un premier préavis concernant l'adoption d'un plan directeur des sports et la réponse à la motion de Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini: « Un plan directeur du sport pour une politique de soutien claire et transparente » (PR16.22PR). Toutefois, le 21 septembre 2016, lors de l'examen de ce préavis par la commission du Conseil communal, il a été décidé, en commun accord entre cette dernière et la délégation municipale, de suspendre le projet afin de permettre à la nouvelle cheffe de service de s'approprier et de retravailler un plan directeur du sport. Ce préavis a finalement été formellement retiré par la Municipalité le 1er juin 2017 (CO17.04).

Dès son entrée en fonction, la nouvelle cheffe de service a donc travaillé à l'élaboration d'une nouvelle mouture de plan directeur, en collaboration avec l'entreprise Mutter Consulting Sàrl, spécialisée dans l'accompagnement des collectivités publiques actives dans le domaine du sport.

Conformément au vœu du motionnaire, qui demandait que l'on prenne en compte les attentes de la population et des acteurs intéressés, la Municipalité a soumis à une large consultation publique le projet qui lui a été présenté.

Au terme de cette phase de consultation, qui s'est déroulée du 12 juin au 17 juillet 2017 et dont un rapport complet figure en annexe 1, le projet a été adapté et complété en tenant compte des diverses remarques émises dans le cadre de la consultation. Le plan directeur du sport et de l'activité physique (annexe 2) a été adopté par la Municipalité en date du

20 septembre 2017. Une synthèse de ce document permettant une lecture facilitée et accessible à tous est également disponible (annexe 3).

## Phase de consultation

### Méthodologie

Comme on l'a relevé ci-dessus, la phase de consultation concernant le plan directeur du sport s'est déroulée du 12 juin au 17 juillet 2017 et a été annoncée dans les médias suivants :

- Correspondance à l'attention des 126 organismes spécifiquement consultés
- Journal La Région Nord vaudois
- Journal 24 Heures
- Site Internet de la Ville
- Site Facebook du Service des sports.

Un questionnaire en ligne a été mis en place, comportant différentes questions ouvertes ainsi qu'une échelle de satisfaction par rapport aux différents axes stratégiques du projet de plan directeur.

### Résultats

Sur les cent-vingt-six organismes invités à participer à la consultation, quarante ont répondu, ainsi que treize autres institutions ou particuliers.

Les 53 entités qui ont répondu, que ce soit au moyen du questionnaire ou de manière informelle, appartenaient aux catégories suivantes : 29 *associations sportives*, 4 *partis politiques*, 3 *comités stratégiques*, 6 *services de la Ville d'Yverdon-les-Bains*, 11 *autres*.

Les principaux éléments à retenir de la consultation sont les suivants :

1. Les réponses au questionnaire se sont avérées très positives, puisqu'elles atteignent un total de **3.43/4** de moyenne générale. Dans l'ensemble, les remarques complémentaires mettent en évidence le défi que représente le positionnement de la Ville quant à l'intégration des valeurs dans les axes développés. La nécessité de définir clairement les priorités et actions concrètes dans un plan d'action ressort également de manière transversale.
2. L'appréciation globale du document concernant le contenu, la structure et la forme atteint **3.45/4** et révèle ainsi également un ressenti positif de la part des répondants. Le visuel obtient une note particulièrement élevée (3.52/4). L'effort effectué par les auteurs afin de rendre le document le plus clair et lisible possible est en effet relevé plusieurs fois dans les retours récoltés.
3. Le chapitre « Mission, vision et valeurs » obtient quant à lui la note de **3.4/4**. Les commentaires sur cette partie se révèlent assez généraux et ne permettent pas de dégager de tendance particulière.
4. Les chapitres déclinant le cœur du plan, soit les cinq axes stratégiques d'action, obtiennent en moyenne **3.39/4 d'adhésion**. La plus haute moyenne est celle de l'axe portant sur « Relève et sport d'élite » avec **3.56/4**. La partie sur les infrastructures obtient quant à elle la moins bonne notation, avec **3.18/4**. Les commentaires sur cet axe mettent en évidence la vétusté de certaines installations et la nécessité de fixer des priorités claires en réfléchissant de manière régionale.

5. La partie gouvernance recueille également une très bonne moyenne, avec **3.54/4**. Les remarques complémentaires sont également positives, tout en mettant en garde quant à l'importance de continuer à travailler de manière régionale et d'impliquer les acteurs sportifs dans les décisions.

Pour le surplus, le rapport complet détaillant l'ensemble des retours et résultats établi avec l'entreprise Mutter Consulting Sàrl figure en annexe 1.

De manière générale, la Municipalité observe que les réponses obtenues sont satisfaisantes et ceci tous chapitres confondus, ce qui est globalement positif. Les remarques et commentaires formulés vont tout à fait dans le sens des réflexions menées par le Service, qui souhaite lui aussi traiter de la question de la priorisation des axes, notamment au travers de son plan d'action.

### **Modifications apportées au plan directeur du sport et de l'activité physique suite au résultat de la consultation**

Dans le but d'optimiser la prégnance des valeurs au cœur des cinq axes stratégiques présentés, celles-ci ont été explicitées et la notion de durabilité a été intégrée, afin d'amener plus de lisibilité et de clarté aux partenaires et autres acteurs potentiels.

La Municipalité s'est également posé la question de la définition de son activité en la matière. En effet, de manière innovante et en accord avec la littérature et la recherche au niveau international, elle propose de nommer la ligne directrice de son Service des sports « Plan directeur du sport et de l'activité physique », en se basant sur la définition de Bouchard et Shephard (1994), qui stipule que l'activité physique, au sens large, peut être définie comme tout mouvement corporel produit par les muscles squelettiques et produisant une dépense énergétique plus élevée que le métabolisme de repos. Cette définition fait référence aux activités physiques associées aux sports, à l'éducation physique, aux loisirs, au travail, aux travaux ménagers et autres composantes de la vie quotidienne (e. g. déplacement). La Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite ainsi remplir pleinement sa mission de service public en encourageant à la fois l'activité physique et le sport. La définition de ce dernier fait ainsi plus appel à des notions d'entraînement, d'activité dédiée, voire planifiée et/ou réglementée à des intensités modérées à élevées (en opposition à des intensités basses à modérées pour l'activité physique), se pratiquant parfois dans des infrastructures et avec des tenues vestimentaires spécialement dédiées à l'activité en question. Parlebas (1981) le décrit lui comme l'ensemble de situations motrices codifiées sous forme de compétition et institutionnalisées. La Ville d'Yverdon-les-Bains se positionne ainsi clairement dans une démarche d'élargissement de la notion de sport à celle d'activité physique au sens large du terme et appuie la démarche d'encouragement menée au niveau international.

De ce fait, les modifications apportées au plan suite à la consultation contribuent à mettre davantage en évidence la dimension originale de « santé durable » que la Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite mettre en œuvre à travers son plan directeur du sport et de l'activité physique, en vue de se distinguer des autres villes romandes dans ce domaine.

De plus, le plan d'action qui suivra permettra quant à lui de proposer un calendrier de mise en œuvre, ce qui fera naturellement apparaître les priorités que la Municipalité entend implémenter à court terme, notamment le développement rapide de prestations liées à l'activité physique pour la population (cf. axe « Sport et activité physique libre »), le renforcement du calendrier des manifestations (cf. axe « Manifestations »), et la mise à niveau des infrastructures (cf. axe « Infrastructures »), avec toujours en arrière-fond la volonté de développer une dimension originale de santé durable.

## Conclusion

En sa qualité de capitale du Nord vaudois, Yverdon-les-Bains se doit de faire rayonner le monde du sport et de l'activité physique en sensibilisant à la santé durable, en soutenant la démarche d'innovation et en promouvant la formation et la relève.

Le Municipalité a adopté le plan directeur du sport et de l'activité physique en se basant sur une vision actuelle du domaine sportif à Yverdon-les-Bains, accompagnée de stratégies pour le développement futur.

Ce document stratégique permet de répondre aux enjeux sociétaux actuels et donne les moyens à la Ville d'Yverdon-les-Bains de faire le pari de se positionner comme "Ville du sport et de l'activité physique".

Le plan directeur du sport et de l'activité physique permet ainsi de définir une véritable politique de développement du sport à Yverdon-les-Bains selon des critères identifiés sur les axes suivants :

- Sport associatif ;
- Promotion de la relève/Sport d'élite ;
- Manifestations ;
- Sport libre ;
- Infrastructures ;
- Gouvernance.

Cette base fixe une stratégie pour l'établissement d'un plan d'action qui, à terme, permettra à la Ville d'Yverdon-les-Bains de relever les défis qui l'attendent dans son rôle de capitale du Nord vaudois.

## **Réponse à la motion de Monsieur le Conseiller Giancarlo Valceschini : « Un plan directeur du sport pour une politique de soutien et transparente »**

Lors de la séance du Conseil communal du 4 septembre 2014, Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini a développé sa motion précitée, dont il ressort les éléments suivants :

- son but vise à ce que soit définie une véritable politique de développement du sport selon des critères identifiés, adoptés et communiqués de manière transparente et claire ;
- il est indispensable de promouvoir les activités et compétitions sportives en adoptant un « plan directeur du sport » qui permettra à la Municipalité de définir les objectifs qu'elle entend poursuivre elle-même et ceux qu'elle entend soutenir, selon des critères clairs qui auront été approuvés par le Conseil ;
- ce document sera l'occasion de présenter les attentes de la population, les pratiques et les structures sportives, les activités soutenues, les publics visés, les subventions individuelles ou collectives accordées, en définissant une véritable politique municipale en matière du sport.

La Municipalité partage l'avis de Monsieur le Conseiller communal Valceschini sur la nécessité de définir un véritable plan directeur des sports qui serve de référence à la politique en la matière qu'elle entend mener. Les différents éléments abordés et précisés dans le texte lui-même confirment la volonté d'agir de la Municipalité et les axes qu'elle entend suivre pour réaliser cette politique.

La Municipalité considère que le présent préavis répond à la motion déposée le 4 septembre 2014 par Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini et prie dès lors le Conseil d'accepter cette réponse.



Vu ce qui précède, nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de prendre la décision suivante :

LE CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS  
sur proposition de la Municipalité,  
entendu le rapport de sa Commission, et  
considérant que cet objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

décide :

Article 1 : de prendre acte du plan directeur du sport et de l'activité physique ;

Article 2 : d'accepter la réponse à la motion de Monsieur le Conseiller communal Giancarlo Valceschini : « Un plan directeur du sport pour une politique de soutien et transparente », déposée le 4 septembre 2014 et prise en considération par le Conseil communal le 4 décembre 2014.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic		Le Secrétaire
		
J.-D. Carrard		F. Zürcher

Délégué de la Municipalité : Monsieur Jean-Daniel Carrard

Annexes : 1. Rapport de consultation sur le projet de Plan directeur des sports  
2. Plan directeur du sport et de l'activité physique  
3. Synthèse du Plan directeur du sport et de l'activité physique



Service des Sports

# Consultation sur le projet de plan directeur des sports

## Rapport final de consultation

Etabli à Yverdon-les-Bains en août 2017 par :

-Le Service des sports de la ville d'Yverdon-les-Bains

-Mutter Consulting Sàrl

## TABLE DES MATIERES

0. LISTE DES ABBREVIATIONS .....	2
1. RESUME .....	3
2. INTRODUCTION .....	4
2.1. Participation.....	4
2.2. Méthodologie .....	5
2.2.1. Outil .....	5
2.2.2. Design .....	5
2.2.3. Traitement des données.....	5
3. PLAN DIRECTEUR DES SPORTS.....	6
3.1. Appréciation globale .....	6
3.2. Commentaires généraux sur le projet.....	6
4. ANALYSE PAR CHAPITRES .....	10
4.1. Mission, vision et valeurs .....	10
4.1.1. Résultats .....	10
4.1.2. Commentaires exhaustifs.....	11
4.2. Sport associatif .....	13
4.2.1. Résultats .....	13
4.2.2. Commentaires exhaustifs.....	13
4.3. Relève et sport d'élite .....	16
4.3.1. Résultats .....	16
4.3.2. Commentaires exhaustifs.....	17
4.4. Manifestations.....	18
4.4.1. Résultats .....	18
4.4.2. Commentaires exhaustifs.....	18
4.5. Sport libre .....	20
4.5.1. Résultats .....	20
4.5.2. Commentaires exhaustifs.....	21
4.6. Infrastructures .....	23
4.6.1. Résultats .....	23
4.6.2. Commentaires exhaustifs.....	24
4.7. Gouvernance .....	26
4.7.1. Résultats .....	26
4.7.2. Commentaires exhaustifs.....	27
5. AUTRES RETOURS.....	28
6. CONCLUSION.....	28
7. LISTE DES FIGURES .....	30
8. LISTE DES ANNEXES .....	30

## LISTE DES ABBREVIATIONS

ADNV :	Association pour le Développement du Nord Vaudois
CEO :	Chief Executive Officer
CNY :	Club Nautique Yverdon
CPAY :	Club de Patinage Artistique Yverdon
CTTY :	Club de Tennis de Table Yverdon
ESDF :	Établissement Secondaire de Felice
HAB :	Contrôle des Habitants
FTEM :	Foundation, Talent, Elite and Mastery (Programme Swiss Olympic)
HEIG-VD :	Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion Vaud
HCY :	Hockey Club Yverdon
JECOS :	Jeunesse et Cohésion Sociale
JOJ 2020 :	Jeux Olympiques de la Jeunesse 2020
KBY :	Kin-Ball Club Yverdon
OFSPPO :	Office fédéral du sport
PLR :	Parti Liberal Radical
PNV :	Police Nord Vaudois
PPP :	Partenariat Public-Privé
PSY :	Parti Socialiste Yverdonnois
RCY :	Rugby Club Yverdon
RH :	Ressources Humaines
SCU :	Service de la Culture
SDIS :	Service Défense Incendie et Secours
SEY :	Service des Energies
SHCEY :	Société Hippique du Centre Equestre d'Yverdon
STE :	Service des Travaux et de l'Environnement
TRYverdon :	Triathlon Club Yverdon
UCJG :	Union Chrétienne de Jeune Gens
UNIL :	Université de Lausanne
URBAT :	Service des Bâtiments et de l'Urbanisme
USY :	Union Sportive Yverdonnoise
USLY :	Union des Sociétés Locales Yverdonnoise
VBC :	Volley-Ball Club



## 1. RESUME

La Ville d'Yverdon-les-Bains a mis en consultation le 12 juin 2017 le projet de plan directeur des sports. La consultation a duré 5 semaines et s'est ainsi terminée le 17 juillet 2017. Cent-vingt-six organismes ont été invités à participer au questionnaire. Quarante d'entre eux ont répondu ainsi que 13 autres institutions ou particuliers. Sur les 126 entités invitées à répondre, en moyenne 11 d'entre elles ont apporté des commentaires soit 8.7%.

Les 53 entités qui ont répondu, soit via le questionnaire ou de manière informelle, appartenaient aux catégories suivantes : 29 *Associations sportives*, 11 *Autres*, 4 *Partis politiques*, 3 *Comités stratégiques*, 6 *Services de la Ville d'Yverdon-les-Bains*.

Les principaux résultats de la concertation sont les suivants :

1. Les réponses du questionnaire se sont avérées très positives puisqu'elles atteignent un total de **3.43/4** en effectuant la moyenne de l'ensemble des questions. Quatorze personnes en moyenne ont apporté des remarques supplémentaires dans les zones prévues à cet effet, portant ainsi le nombre de commentaires total à **134**. Dans l'ensemble, les remarques mettent en évidence le défi que représente le positionnement de la Ville quant à l'intégration des valeurs dans les axes développés. La nécessité de définir clairement les priorités et actions concrètes dans un plan d'action ressort également de manière transversale.
2. L'appréciation globale du document concernant le contenu, la structure et la forme atteint **3.45/4** et indique ainsi également un avis positif de la part des répondants. Le visuel obtient une note particulièrement élevée (**3.52/4**). L'effort effectué par les auteurs afin de rendre le document le plus clair et lisible possible est en effet relevé plusieurs fois dans les retours récoltés.
3. Le chapitre « Mission, vision et valeurs » obtient quant à lui **3.4/4**. Les commentaires sur cette partie sont assez généraux et ne permettent pas de dégager de tendance particulière.
4. Les chapitres comprenant les cinq axes stratégiques obtiennent en moyenne **3.39/4**. La plus haute moyenne est celle de l'axe portant sur « Relève et le sport d'élite » avec **3.56/4**. La partie sur les infrastructures obtient quant à elle la moins bonne notation avec **3.18/4**. Les commentaires sur cet axe mettent en évidence la vétusté de certaines installations et la nécessité de fixer des priorités claires en réfléchissant de manière régionale.
5. La partie gouvernance recueille également une très bonne moyenne avec **3.54/4**. Les remarques complémentaires sont également positives et mettent néanmoins en garde concernant l'importance de continuer de travailler de manière régionale et d'impliquer également les acteurs sportifs dans les décisions.

## 2. INTRODUCTION

### 2.1. Participation

Le courrier du Service des sports de la ville d'Yverdon-les-Bains, invitant à participer à la consultation en répondant à un questionnaire en ligne, a été envoyé à 126 organismes (cf. annexe 1). Le total de réponses via le questionnaire s'élève à 44 (38 complètes et 6 partielles) et 9 via e-mails retournés au Service des sports. Les 53 entités qui ont répondu, soit via le questionnaire soit de manière informelle, appartenaient aux catégories suivantes : 29 *Associations sportives*, 11 *Autres*, 4 *Partis politiques*, 3 *Comités stratégiques*, 6 *Services de la Ville d'Yverdon-les-Bains* (cf. figure 1)

La phase de consultation a également été ouverte au public et l'annonce de cette dernière a été communiquée dans la presse locale et régionale le 8 juin 2017 (articles dans La Région et dans 24 Heures). Le graphique ci-dessous (cf. figure 1) résume la répartition des répondants en fonction de leur appartenance aux différents groupes identifiés. La catégorie « Autres » comprend principalement les réponses de particuliers (cf. annexe 1). Les différentes remarques non-traitées dans le document, soit en raison de l'absence de lien avec le chapitre en question soit par anonymat, ont été ajoutées en annexe afin d'avoir l'intégralité des commentaires (cf. annexe 2).

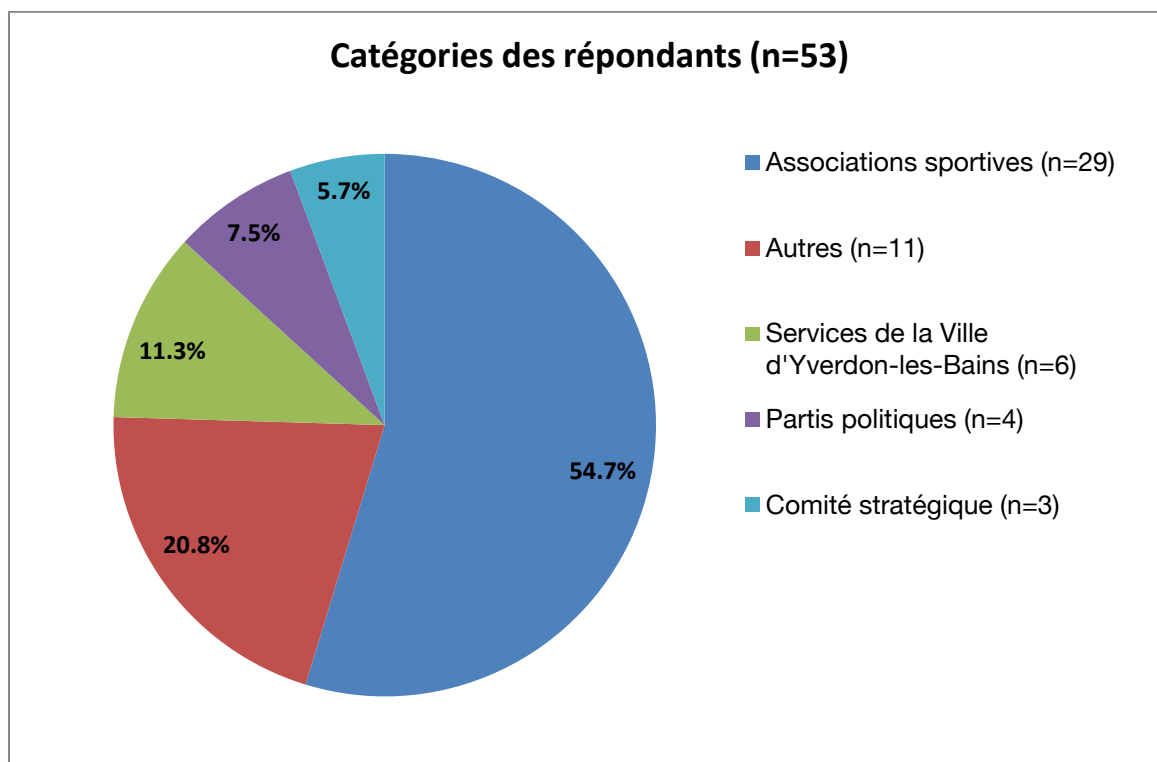


Figure 1: *Catégorie des répondants (n=53).*

## **2.2. Méthodologie**

### **2.2.1. Outil**

Le questionnaire a été élaboré à l'aide du logiciel SurveyMonkey. Ce dernier permet de choisir entre différents types de questions à développement, à choix multiples ou encore différentes échelles de notation de formes variées.

Le formulaire de consultation se divise en différentes parties en relation avec les différents chapitres du plan directeur des sports (cf. annexe 3). La première partie correspond au chapitre « Mission, vision et valeurs » et demande au participant de noter le document sur une échelle commençant par « Pas du tout satisfaisant » puis « Pas satisfaisant », « Satisfaisant » et « Très satisfaisant ». Ce type d'échelle, qui est utilisé pour chaque partie du document, permet au questionné de s'exprimer de manière rapide sur le sujet. Le choix de 4 possibilités de réponses résulte de la volonté d'inciter le questionné à prendre position et ne pas se limiter à une réponse « centrale ». Cette partie, à l'instar des autres, comprend également une question à développement intitulée « Commentaires » permettant au participant d'apporter une remarque personnelle. La seconde partie se compose des cinq axes stratégiques développés dans le plan directeur des sports à savoir : « Sport associatif », « Relève et sport d'élite », « Manifestations », « Sport libre » et « Infrastructures ». Pour cette dernière, le questionné est invité à noter chaque partie selon l'échelle précédemment présentée et peut y apporter un commentaire. Le troisième chapitre traite de la partie portant sur la gouvernance et est construit de la même manière que les deux précédents. La dernière partie se veut plus générale et traite du document dans son entier. Le participant est invité à noter le contenu, la structure et le visuel du plan directeur des sports. Enfin pour terminer, deux questions ouvertes sont proposées au répondant, l'une concernant l'absence d'une thématique potentiellement intéressante dans le plan directeur et l'autre traitant des commentaires généraux.

### **2.2.2. Design**

La Ville d'Yverdon-les-Bains a mis en consultation le 12 juin 2017 le projet de plan directeur des sports. La consultation a durée 5 semaines et s'est ainsi terminée le 17 juillet 2017.

### **2.2.3. Traitement des données**

L'ensemble des statistiques et réponses ont été intégrées dans une base de données et regroupées par thème dans le rapport de consultation. Les données ont été traitées de manière descriptive sur Excel afin de dégager des graphiques résumant les différentes moyennes pour chaque question.

### 3. PLAN DIRECTEUR DES SPORTS

#### 3.1. Appréciation globale

La moyenne concernant l'appréciation globale du document se monte à 3.45/4. Le visuel obtient la meilleure notation des trois domaines avec 3.52/4, la clarté de la structure 3.44/4 et le contenu est noté à 3.38/4 (cf. figure 2).

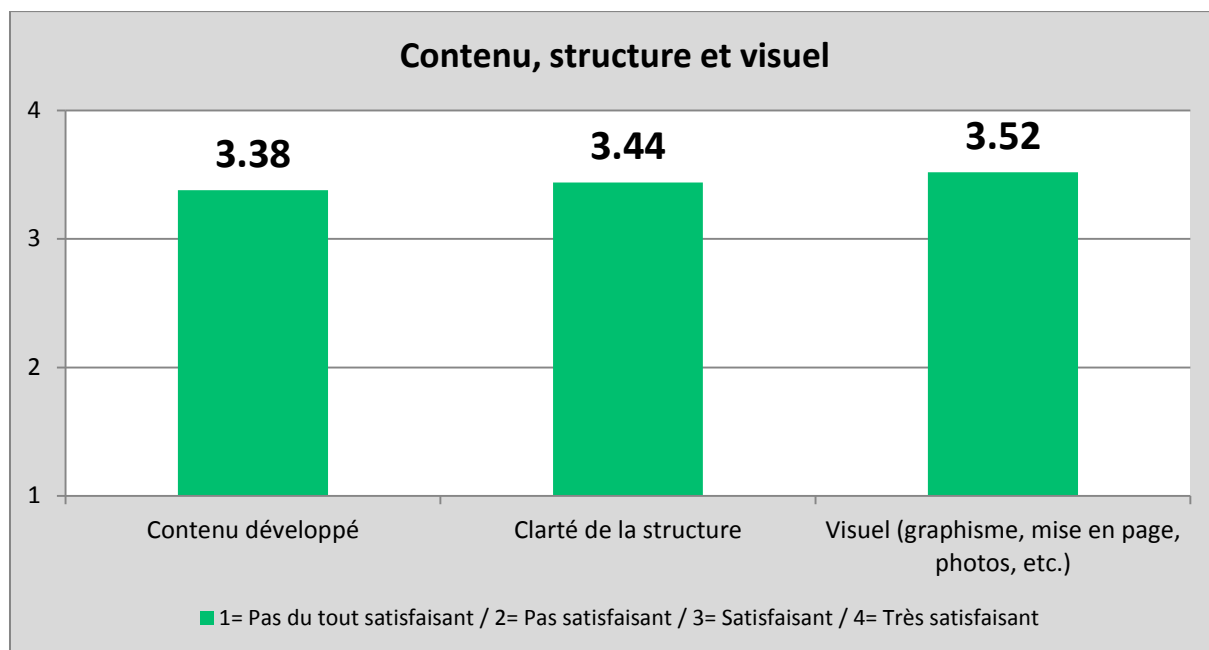


Figure 2: *Contenu, structure et visuel.*

#### 3.2. Commentaires généraux sur le projet

Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apporté des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 12 catégories détaillées ci-dessous.

##### Atouts yverdonnois et de la région

L'ADNV mentionne les atouts yverdonnois et de la région en indiquant l'aspect lié à la *proximité et qualité de l'environnement naturel, eau...* Pour le PLR, il *manque la spécificité de notre Ville. Son identité, son histoire et sa topographie. Ses atouts. Lac et nature.*

##### Régionalisation

Pour le Club d'Aviron les projets devraient être *pas seulement yverdonnois mais régionaux.*

##### Public cible

Le CTTY mentionne l'aspect *sport de masse*. La commune Valeyres-sous-Montagny évoque : *un point m'est venu à l'esprit quant au "sport libre" avec presque un quart de la population qui pratique la course à pieds. Selon moi, une 1ère action bien visible serait de créer un parcours mesuré.* Enfin, pour le CPAY : *Le sport populaire n'est pas pris assez au sérieux. Par exemple la dernière course semi-marathon, il n'a été parlé dans le Nord vaudois que des sportifs confirmés inscrits dans les clubs. Même pas les gagnants des autres catégories comme des enfants.*

## Infrastructures

Le RCY demande de *voir remarque sous infrastructures*. Une enseignante à l'ESDF note : *je regretterai toujours la disparition de l'hippodrome!!!! Continuer à soutenir le cyclisme.*

## Communication et digitalisation

Le Judo Zen kids propose le *développement de la publicité pour le sport du judo où des arts martiaux du Nord Vaudois envers l'intérêt à la population d'Yverdonnoise*. En complément, le SHCEY précise que *les clubs s'appuient sur de nombreux bénévoles et manquent parfois de spécialistes par exemple en communication, en gestion de site internet, en expérience d'organisation d'événement, etc... une plate-forme de soutien serait un précieux atout.*

## Soutien

L'USY Athlétisme précise : *un aspect a été oublié à mon humble avis : le soutien à des structures sportives régionales ne se trouvant pas sur le territoire de la commune, mais dont les Yverdonnois profitent : pistes de ski alpin, ski de fond, raquettes, VTT, etc. Est-ce une volonté ou un oubli ?*

## Public et privé

Respir.ch propose de créer un *relais vers les indépendants*.

## Enjeux de société

Le PLR évoque les aspects de *sociabilisation. Sport handicap*.

## Reconnaissance

Le Badminton Club estime que *les ligues nationales dans certains sports ne sont pas trop reconnues*. Les Carabiniers d'Yverdon estiment qu'un aspect oublié est *le tir sportif à 300 m, à la carabine à 50 m, au pistolet à 25 et 50 m ainsi que le tir à l'air comprimé à la carabine et au pistolet (10 m)*. Pour Y-surf : *le windsurf est présent sur les rives du lac de Neuchâtel depuis des années, et je souhaite au nom de notre club que les futurs développements permettront de mieux intégrer cette pratique passionnante.*

## Fond

Pour l'USLY – PRIVE : *sur le moment, je ne vois rien*. Monsieur Daniel Cochand parle de l'aspect *formation des moniteurs, bénévoles*.

Pour l'ADNV, il s'agit d'*excellente base pour travailler de manière construite, cohérente et prospective*. Les Verts proposent diverses observations : *Le projet prône des valeurs qu'il serait difficile de ne pas soutenir, cependant il nous paraît globalement inabouti.*

### *1. Problématiques, objectifs et calendrier*

*Le projet de plan directeur est intitulé « horizon 2030 » mais à part sur la page de titre on ne trouve aucune autre indication de date dans le projet. De plus aucun objectif précis à atteindre n'est clairement évoqué. Se pose la question de l'existence d'une problématique qui aurait été identifiée et à laquelle le projet devrait répondre. Que signifie donc cet horizon 2030 ? Que souhaite-on avoir achevé/atteint à cette date ? Une planification pour la période 2018-2030 avec des objectifs clairs répondant à des besoins identifiés existe-t-elle ou est-elle prévue ?*

## *2. Contenu et mise en œuvre*

*Les valeurs et les grandes lignes présentées dans le projet paraissent pertinentes et on ne peut que les soutenir. Cependant, le contenu est trop général et superficiel pour qu'on puisse se faire une réelle idée des projets que sa mise en œuvre impliquerait. Cette critique est tout particulièrement valable pour les « propositions » qui devraient présenter des objectifs à réaliser ou des mises en œuvre concrètes. En l'état, les « propositions » semblent plutôt être des d'objectifs mal définis.*

*Il serait souhaitable de diviser, pour chaque axe, le propos en trois temps : situation actuelle ; objectifs ; propositions. Les objectifs pourraient rester généraux et les propositions présenter des manières de les concrétiser à l'aide d'exemples précis. Il n'y a actuellement en effet aucune information sur les moyens qui seront utilisés pour la mise en œuvre effective du projet. De plus, une hiérarchisation ou priorisation des objectifs pourrait faciliter la mise en œuvre du plan directeur.*

## *3. Inscription du plan directeur au niveau régional*

*L'élaboration et la mise en œuvre du plan directeur des sports nécessitent un contact régulier, voir des concertations, avec les communes voisines et/ou partenaires, tout particulièrement en ce qui concerne les infrastructures et le soutien aux sociétés sportives.*

## *4. Identité yverdonnoise*

*Le projet en l'état semble pouvoir être appliqué à n'importe quelle ville suisse de taille moyenne. L'identité et les spécificités yverdonnoises devraient être mieux soulignées et mises en valeur.*

En complément, le **CTTY** émet le commentaire suivant : *merci de nous avoir consulté pour ce projet et espérons la même chose pour les prochains. L'USY Athlétisme apporte ses félicitations et remerciements pour ce travail d'excellente facture effectué dans un temps très court. Bien entendu, il y a de belles promesses dont nous attendons avec impatience la réalisation. Le défi n'est pas des moindres. Comment soutenir au mieux les sociétés sportives qui rencontrent des problèmes de personnes qui veulent bien prendre des responsabilités (il est parfois plus facile de trouver de l'argent que des personnes pour repourvoir les postes de responsables). De plus, pour le TRYverdon, il s'agit d'une excellente déclaration d'intentions, forte et très bien construite. C'est le tremplin de réalisations prometteuses, bravo! Pour le PSY : document bien structuré et présenté, même si certains aspects pourraient être davantage explicités. Félicitations pour le travail et pour la consultation qui, je l'espère, permettra de compléter avec des propositions intéressantes.*

Le **KBY** complète en exprimant *qu'il s'agit d'un plan directeur très complet, plaisant à lire, ambitieux mais réaliste. Vous avez fait un super travail et nous avons de la chance d'avoir une ville qui encourage autant le sport! L'Aïkido Yverdon se pose certaines questions : ce projet est une excellente proposition. Cependant il comporte trop de généralités dans son contenu. Certes il est difficile de mettre en valeurs de façon plus spécifique l'originalité des idées du développement sportif. Si c'est un document à l'attention des politiques, il répond certainement à son objectif. Si c'est un document plus général et à l'attention du public il n'est pas assez synthétique. En fait, à qui s'adresse ce document ?*

Selon le **secrétariat général**, cela est un excellent document qui donne de belles perspectives pour la Ville : bravo! De plus, l'**USLY-Privé** dit merci pour votre travail et l'engagement de tous les collaborateurs du service.

Le **HCY** dénote *une forte volonté et vision ambitieuse et évoque la connaissance de la philosophie de J+S Kids, J+S et Swiss Olympic, qui permettent une formation en continu au pas avec les dernières techniques d'entraînement.* Pour le **Badminton Club** : *très bonnes idées ! On doit vraiment avoir plus de soutien, respir.ch : BRAVO!, SHCEY : Merci !, Y-surf : excellent projet. J'ai grandi à Yverdon et je suis très touché que ma ville d'origine fasse tout ceci pour le sport et le bien-être de la population. C'est très rare!, Tir Sportif Yverdonnois : bravo pour l'élaboration de ce plan directeur, cardio-gym : rester à échelle "société" et pour le CPAY : la commune d'Yverdon a compris qu'il était très important d'avoir un service des sports pour le développement de la ville.*

### Forme

Le **Billard** évalue *les couleurs trop foncées. Isshinkai, quant à eux, parlent d'un excellent visuel, cela donne envie de lire!*

### Mise en œuvre

**La commune de Valeyres-sous-Montagny** se demande *à quel rythme et dans quel ordre avancer pour ces 5 axes? Un point de situation est prévu annuellement ou par législature? Sera-t-il communiqué uniquement aux autorités de la ville ou aussi à la région? Pour le PLR, il manque une vision avec des axes de priorités.*

Enfin, selon Monsieur **Daniel Cochand**, on peut globalement faire les remarques suivantes : *Merci d'avoir produit ce document qui répond à de nombreuses attentes politiques et citoyennes. Merci pour la clarté des 5 axes, encore que l'on puisse s'interroger sur l'ordre dans lequel ils sont présentés.*

*Innovation : pas grand-chose / valeurs : eco-sport.ch et ... pas grand-chose sinon quelques traces à deviner dans les propositions du Sport Libre.*

*Conclusion personnelle : Ce document est un document un peu trop passe-partout, trop inféodé à Macolin et à l'UNIL et infiltré par l'urbanisme. Dans le focus final, les sportifs qui devraient se trouver soit au centre soit à la base de ce document trouvent une place... en dernière ligne de l'organigramme. Devenu un vrai Service, ce Service des sports va certainement permettre à des sociétés et associations de performer et peut-être d'arriver avec des propositions innovantes. Il faudra vendre la place du sport aux côtés de la culture. Il faudra certainement arriver à mieux gérer certaines infrastructures au vu des demandes insatisfaites à ce jour et cela passera par certains changements de priorités. A-t-on identifié des freins, des blocages, de la résistance au changement ? Il évoque également les valeurs statistiques? Générales, yverdonnoises? Je referai le test après l'avoir étudié de manière approfondie. Merci pour le travail.*

## 4. ANALYSE PAR CHAPITRES

### 4.1. Mission, vision et valeurs

#### 4.1.1. Résultats

Le chapitre « Mission, vision et valeurs » obtient une notation de 3.4/4 (cf. figure 3).

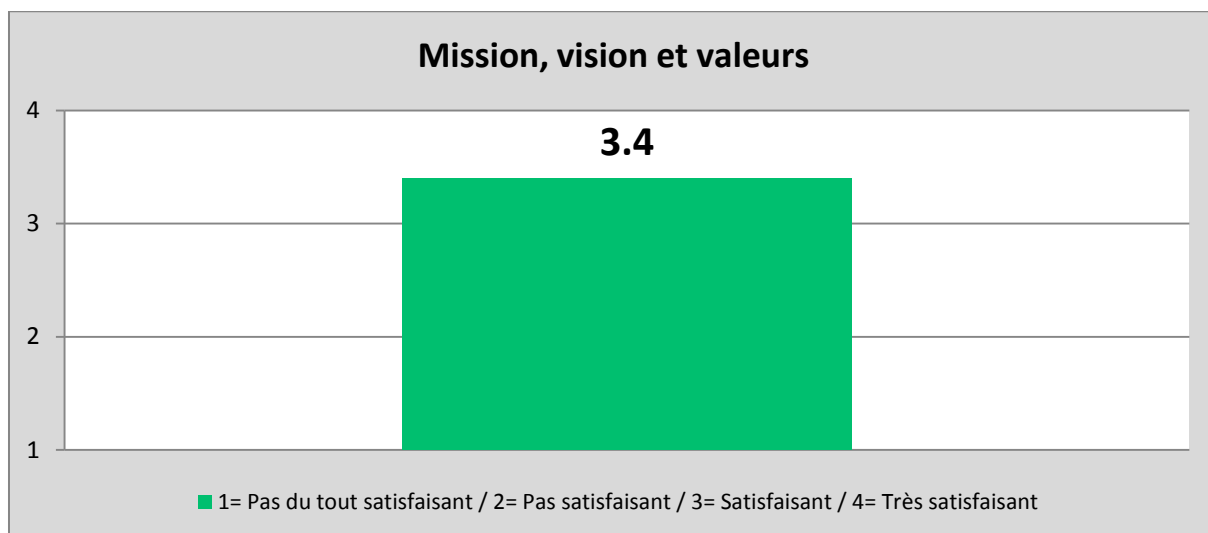


Figure 3 : *Mission, vision et valeurs.*

La plus grande part de répondants (43.18%) juge cette partie comme « Très satisfaisante », 40.91% « Satisfaisant », 6.82% « Pas satisfaisant » et personne n'a jugé cette partie comme « Pas du tout satisfaisante ». Le pourcentage de personne sans avis se monte quant à lui à 9.09% (cf. figure 4).

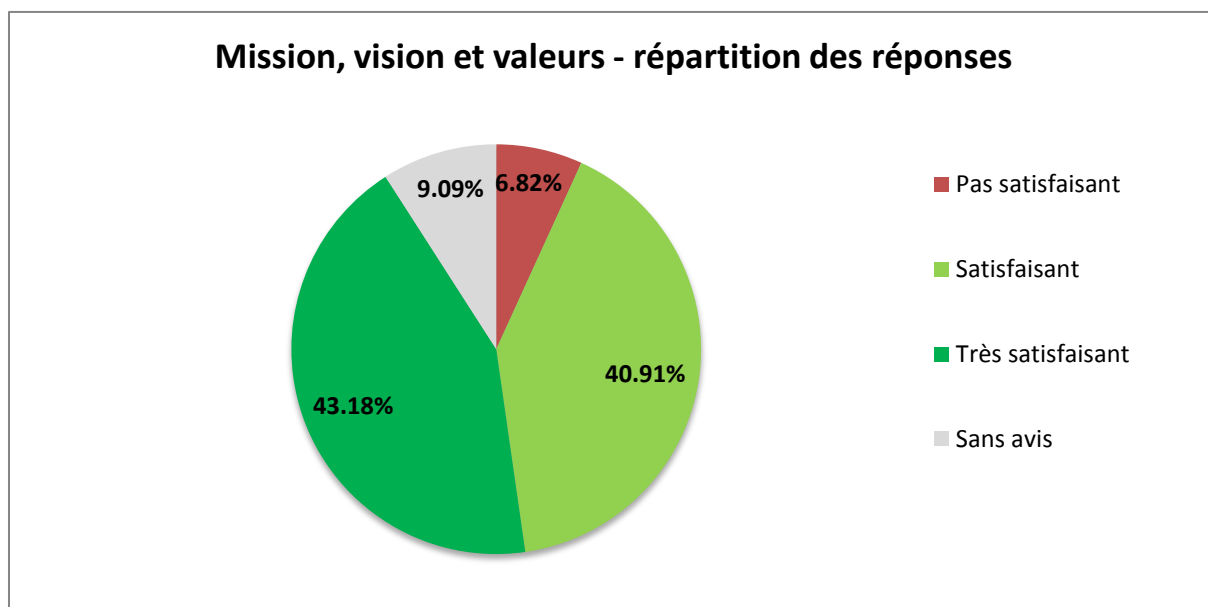


Figure 4: *Mission, vision et valeurs - répartition des réponses.*



#### 4.1.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apporté des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 5 catégories détaillées ci-dessous.

##### Enjeux sociétaux

Concernant les enjeux de société présentés dans l'éditorial, l'ADNV mentionne qu'il *manque la référence à l'élément de cohésion sociale et de facteur identitaire lié au sport*. Le PLR va dans le même sens en indiquant qu'il manque *la socialisation*. Ces derniers sont complétés par le PSY qui mentionne les notions de : *mixité sociale, vertus intégratives, richesse d'activités sportives proposées aux jeunes yverdonnois(es)* en termes d'enjeux sociétaux.

##### Forme

L'ADNV précise que, selon elle, la forme de présentation du chapitre « mission, visions et valeurs » est *synthétique, claire*. L'Aïkido Yverdon, quant à lui, note que : *sur tout le document, le contenu est satisfaisant, mais la lecture est difficile en superposition sur les photographies et ne donne pas envie de lire, trop chargé*.

##### Fond

Les Verts demandent un approfondissement du contenu : *le contenu est tellement vague qu'on ne peut pas être contre, cependant il devrait être approfondi. Par exemple, les valeurs (santé durable, innovation...) consistent surtout en de grands mots jetés sur le papier sans qu'aucune piste ne soit vraiment définie pour les concrétiser. Si on prend par ex. le couple « santé durable » et « sport d'élite », on se demande ce que l'on va pouvoir en faire puisque ces deux objectifs semblent incompatibles*. La **commune de Valeyres-sous-Montagny** relève l'aspect *ambitieux* du projet du plan directeur et se questionne sur la définition des priorités. L'Aïkido Yverdon estime que *le contenu est très général, donc peu convaincant. Il pourrait s'appliquer à n'importe quelle ville d'une certaine grandeur*. Le **Badminton Club** estime y voir par contre une *bonne vision*.

Enfin, un particulier, Monsieur **Daniel Cochand**, amène dans un courrier les commentaires suivants : *Mission : comme tout citoyen, je considère que la relève et le sport d'élite sont un axe important mais qui devrait venir en dernier de la liste. Vision : se présentant comme innovante, il convient que l'« innovation » ressorte dans les différentes pages du document. Sera-ce le cas ? Valeurs : un peu la même remarque. Il convient que ces valeurs apparaissent incarnées dans les différents aspects de ce document. Sera-ce le cas ? 5 axes : Poursuivre, renforcer, soutenir : Que poursuit-on ? En quoi le plan directeur est-il innovant ? Sport associatif : En ordre. Relève et sport d'élite : En ordre. Manifestations : En ordre pour la planification pluriannuelle. Objectif d'une manifestation d'envergure annuelle ponctuelle : bon objectif. Sport Libre : c'est peut-être là qu'il pourrait y avoir de la vraie innovation au vu du nombre de citoyens à ranger dans cette catégorie. Infrastructures : au vu de la réalité dans ce domaine. (planification antérieure inconnue du citoyen lambda, niveau insuffisant de maintien des infrastructures en bon état, long terme à très long terme pour des réalisations « nécessaires ») ce texte me paraît peu adéquat*.

##### Gouvernance

Deux organismes mentionnent l'importance de *mieux encore décrire les forces présentes (respir.ch)* et de *simplifier un max les relations et implications entre les différents acteurs. Les membres des comités, qui sont en général des participants assidus aux activités des associations, sont déjà suffisamment sollicités dans le cadre de leur société (cardio-gym)*.

### **Public cible**

Le CTTY précise qu'il ne *voit pas vraiment de place pour le sport de masse qui se veut ouvert à tous et sans but de performance.*

## 4.2. Sport associatif

### 4.2.1. Résultats

Le chapitre « Sport associatif » obtient une notation de 3.41/4 et se place en troisième position sur l'ensemble des axes stratégiques proposés (cf. figure 5). Les autres axes obtiennent : 3.56/4 pour « Relève et sport d'élite », 3.46/4 pour « Manifestations », 3.35/4 pour « Sport libre » et 3.18/4 pour « Infrastructures ».

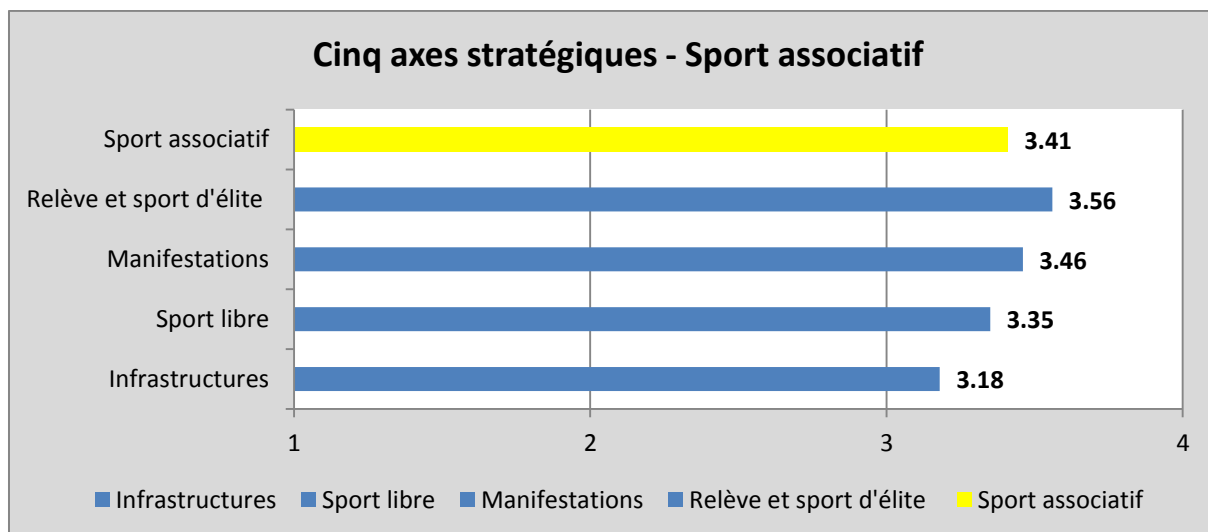


Figure 5: *Cinq axes stratégiques - Sport associatif.*

La plus grande part de répondants est répartie de manière identique (40% chacun) entre « Très satisfaisante » et « Satisfaisante », 5.0% « Pas satisfaisante » et personne n'a jugé cette partie comme « Pas du tout satisfaisante ». Quinze pourcents n'ont pas exprimé d'opinion sur la question (cf. figure 6).

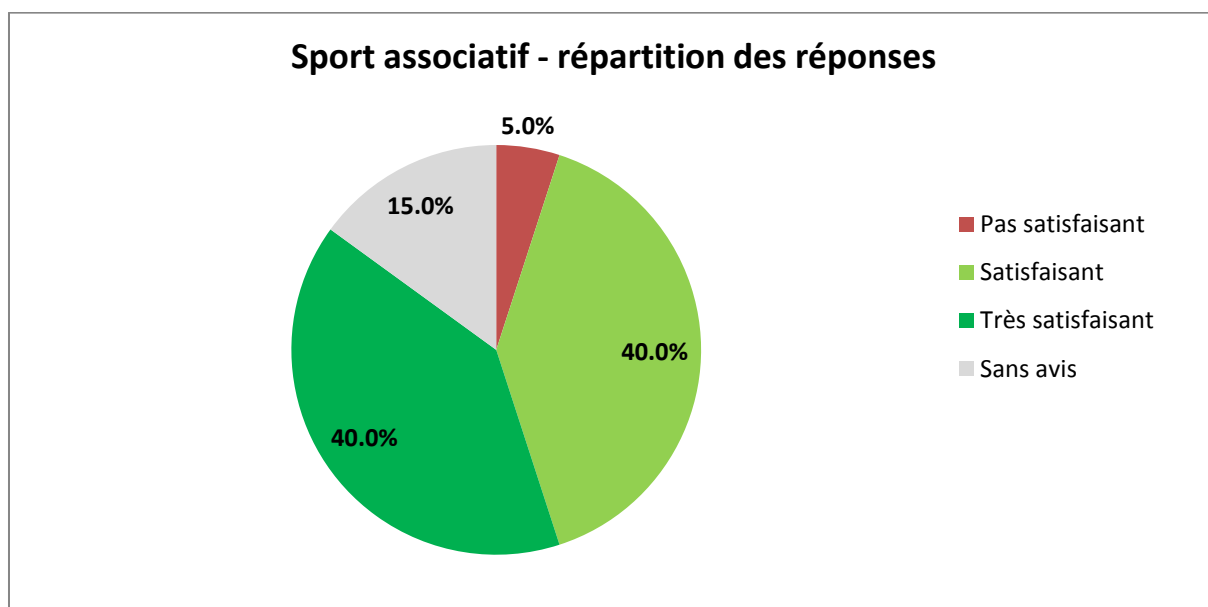


Figure 6: *Sport associatif - répartition des réponses.*

### 4.2.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apporté des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 6 catégories détaillées ci-dessous.

## Règlement

L'ADNV estime que *la proposition d'un règlement est très intéressante*. Il en va de même pour l'**USY Athlétisme** qui stipule qu'*un règlement de subventionnement est très bien*. Le **PSY** souhaite une *définition d'une ligne politique claire avec des critères larges et communiqués*. Le **secrétariat général** pense que *le règlement de subventionnement est une excellente idée*. *Pour le moment, il semble qu'il n'y ait pas vraiment de règle en la matière. Les sociétés viennent au coup par coup, durant l'année, avec une demande de subventionnement à la Municipalité. Peut-être faudrait-il standardiser ceci et faire des sortes de "package" pour éviter d'octroyer les subventions à la tête du client.*

## Notion de bénévolat

Dans le même chapitre, l'ADNV note que *pour la 2ème proposition, la mise en place d'un programme de soutien aux bénévoles, mérite d'être plus explicite: on peut comprendre et inclure beaucoup d'éléments dans cette proposition.*

## Professionnalisation

L'ADNV suggère également *d'être plus explicite au sujet du renforcement de la gestion professionnelle*. L'**USY Athlétisme** souhaiterait obtenir des propositions pour savoir comment *renforcer la professionnalisation de gestion et trouver des personnes qui prennent des responsabilités* dans une logique de *management pour pérenniser les clubs*.

## Public cible

Le **CTTY** amène la même remarque que lors du premier chapitre en précisant *qu'il manque un aspect sport de masse*. Les **Carabiniers d'Yverdon** apprécient *le soutien en faveur de la formation des jeunes*. Et l'organisme **cardio-gym** estime que *les adultes semblent un peu oubliés*.

## Sociétés sportives et organismes privés

L'**USLY – Privé** remercie *de collaborer au maximum avec les sociétés "privées" organisatrices*.

## Fond

L'**USY Athlétisme** mentionne que *les textes doivent être plus clairs que ceux qui nous ont été proposés notamment pour la récolte systématique de données sur la pratique sportive*. La **commune de Valeyres-sur-Montagny** ajoute que *la 2ème puce n'est pas claire (j'imagine qu'elle se rapporte à "Focus"?)*. De plus, le **secrétariat général** ajoute qu'*il faudrait d'une manière ou d'une autre que l'on comprenne que le focus est en lien avec le point 2 des propositions*. Monsieur **Daniel Cochand** complète les réflexions dans sa lettre en mentionnant que *le focus, ce terme d'experts vraisemblablement, qui revient en d'autres endroits aurait dû être banni de ce rapport. Je ne sais comment certaines sociétés bien organisées prendront ce « focus ». Quant à celles qui ne seraient pas bien organisées, se sentiront-elles concernées ? Pour ce qui est du management, les objectifs opérationnels rejoignent quatre des cinq axes et c'est bien là que les coordinations et les synergies se feront entre le Service des sports et les clubs.*

*Orientations stratégiques : Pourquoi le sport d'élite est-il placé en tête alors que nous pensons un plan directeur pour une ville et que la plupart des associations et sociétés rentrant dans cette catégorie ne visent certainement pas aussi haut ?*

*Objectifs opérationnels : Pourquoi ranger la formation des entraîneurs-moniteurs sous la rubrique sport d'élite ? C'est un enjeu essentiel pour les sociétés que de trouver des moniteurs et peut-être pour certaines d'entre elles des entraîneurs.*

*Livrables : Je patauge devant ce terme à cet endroit. Sommes-nous devant un document de procédure indiquant que les clubs doivent fournir, « livrer » des informations... par exemple pour entrer dans les « subventionnables » ? **Respir.ch** propose de mieux décrire/nommer les forces présentes. L'**Aïkido Yverdon** mentionne les mêmes remarques que celles déjà évoquées (cf. pp. 11).*

### 4.3. Relève et sport d'élite

#### 4.3.1. Résultats

Le chapitre « Relève et sport d'élite » obtient une notation de 3,56/4 et obtient donc le meilleur résultat des cinq axes stratégiques présentés dans le document. Les autres axes obtiennent : 3.46/4 pour Manifestations, 3.41/4 pour Sport associatif, 3.35/4 pour Sport libre et 3.18/4 pour Infrastructures (cf. figure 7).

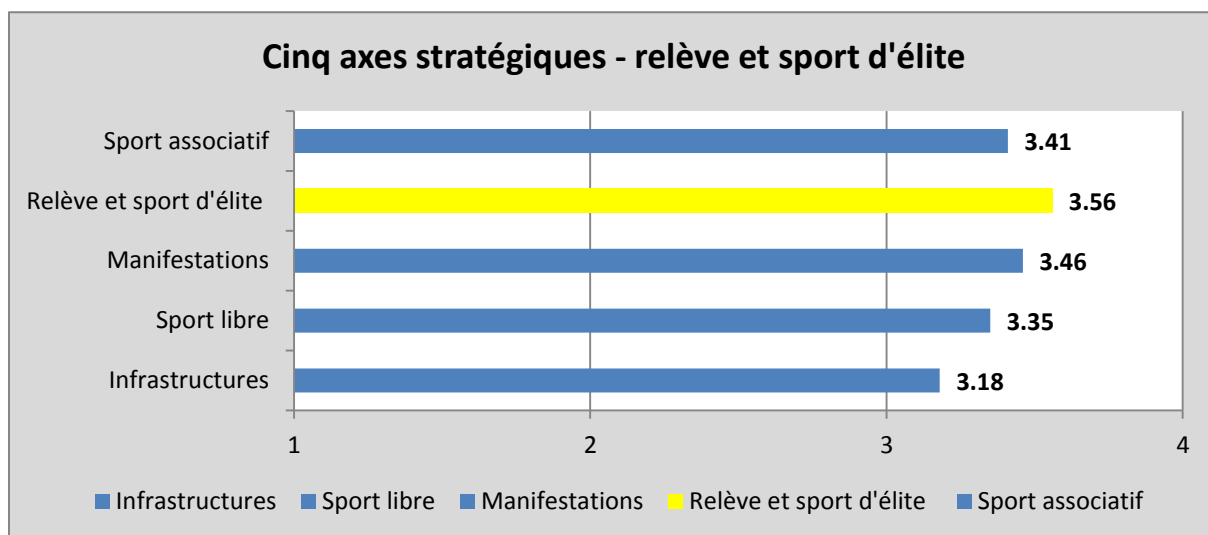


Figure 7: Cinq axes stratégiques- relève et sport d'élite.

La plus grande part de répondants (52.5%) juge cette partie comme « Très satisfaisante », 20.0% « Satisfaisante », 7.5% « Pas satisfaisante et personne n'a jugé cette partie comme « Pas du tout satisfaisante ». Vingt pourcents n'ont pas exprimés d'avis sur la question. (cf. figure 8).

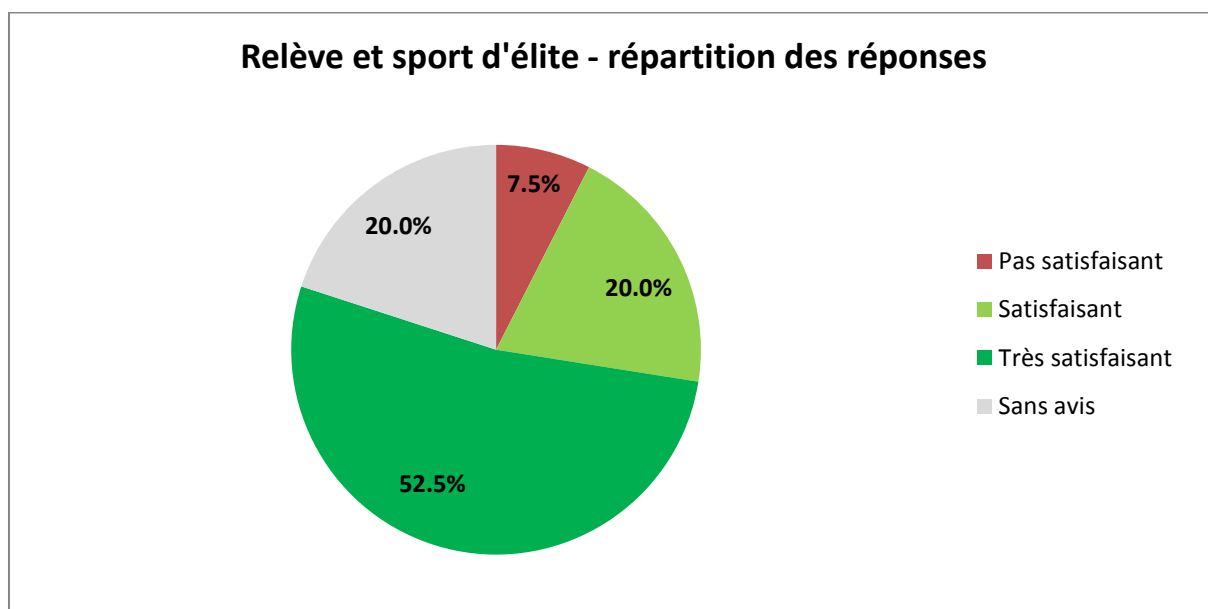


Figure 8: Relève et sport d'élite - répartition des réponses.

### 4.3.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 13 ont apporté des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 3 catégories détaillées ci-dessous.

#### Règlement de subventionnement

L'ADNV pense que *là aussi, la mise en place d'un règlement pourrait être utile* et soulève que *le lien avec le sponsoring privé n'est que peu évoqué: y a-t-il une piste pour renforcer l'aide aux jeunes à rechercher ce type de soutien?* L'USY Athlétisme complète en précisant *qu'utiliser les critères Swiss Olympic est très bien et qu'il ne faut peut-être pas oublier les jeunes sportifs qui ne remplissent pas encore ces critères (notamment en soutenant des camps d'entraînement, voire des gros frais pour certains sports (ski, patinage, tennis, etc.)).* En complément, le KBY dénote que *ce n'est pas très clair si le soutien aux jeunes sportifs d'élite est prévu uniquement s'ils sont domiciliés à Yverdon ou aussi possible s'ils font partie d'un club sportif de la ville en étant domiciliés ailleurs.* Le SHCEY propose de *prévoir un soutien financier aussi aux sportifs de clubs yverdonnois mais résidents de communes voisines afin de réduire les iniquités de soutien.* De plus, les Carabiniers d'Yverdon demandent *pourquoi indiquer uniquement quelques sports ? Le tir sportif n'est jamais mentionné alors que le pistolet et la carabine sont des disciplines olympiques. La première médaille olympique de la Suisse à Rio a été obtenue par Heidi Diethelm Gerber au tir au pistolet à 25 m.*

#### Sport-art-études

Le PSY relève que des sport-art-études peuvent être pensés *dans plusieurs directions : golf, hockey...? Sera difficile mais il faut tenter le coup. Le golf de Vuissens est sur Fribourg mais cela ne devrait pas être un handicap.* Le PLR mentionne aussi l'importance de la *filrière sport étude* et complète en parlant du *suivi et accès à la médecine du sport.* Le SHCEY dit *bravo pour la préoccupation quant à la formation des sportifs (sport-étude), un soutien aux enfants en secondaire devrait aussi être développé.* Enfin, le CPAY estime que *le meilleur des soutiens à part financier serait une classe pour les écoliers sportifs.*

#### Positionnement global et enjeu de société

L'USLY – Privé estime qu'il y a un *gros travail déjà accompli.* Le Badminton Club se positionne également en disant *bien* et qu'*on en a besoin.* Respir.ch apprécie la mention que *la ville a conscience de son rôle pour cette relève.* Enfin, Monsieur Daniel Cochand amène que le modèle FTEM est un moyen en mains de « Macolin ». *Au-delà de l'information succincte que donne ce FOCUS sur FTEM, il faut garder les pieds sur terre et se réjouir du réalisme des deux dernières lignes (« éventuelles transitions »).* Encore une fois, même si *c'est le sport d'élite qui tire une partie des sportifs, il ne me semble pas qu'au niveau d'une commune il faille jouer sur ce point !* L'Aïkido Yverdon mentionne les mêmes remarques que celles déjà évoquées (cf. pp. 11).

## 4.4. Manifestations

### 4.4.1. Résultats

Le chapitre « Manifestations » obtient une notation de 3,46/4 et se classe deuxième des cinq axes stratégiques proposés. Les autres axes obtiennent : 3.56/4 pour « Relève et sport d'élite », 3.41/4 pour « Sport associatif », 3.35/4 pour « Sport libre » et 3.18/4 pour « Infrastructures » (cf. figure 9).

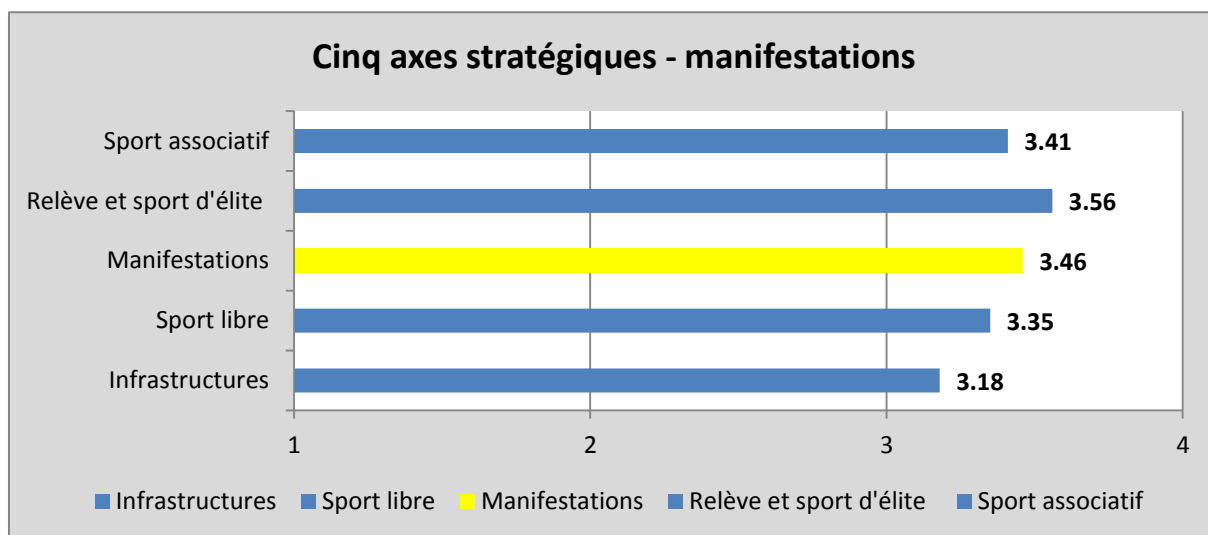


Figure 9: *Cinq axes stratégiques – manifestations.*

La plus grande part de répondants (47.5%) juge cette partie comme « Très satisfaisante », 32.5% « Satisfaisant », 7.5% « Pas satisfaisant » et personne n'a jugé cette partie comme « Pas du tout satisfaisante ». Douze virgule cinq pourcents n'ont pas exprimé d'opinion sur la question (cf. figure 10).

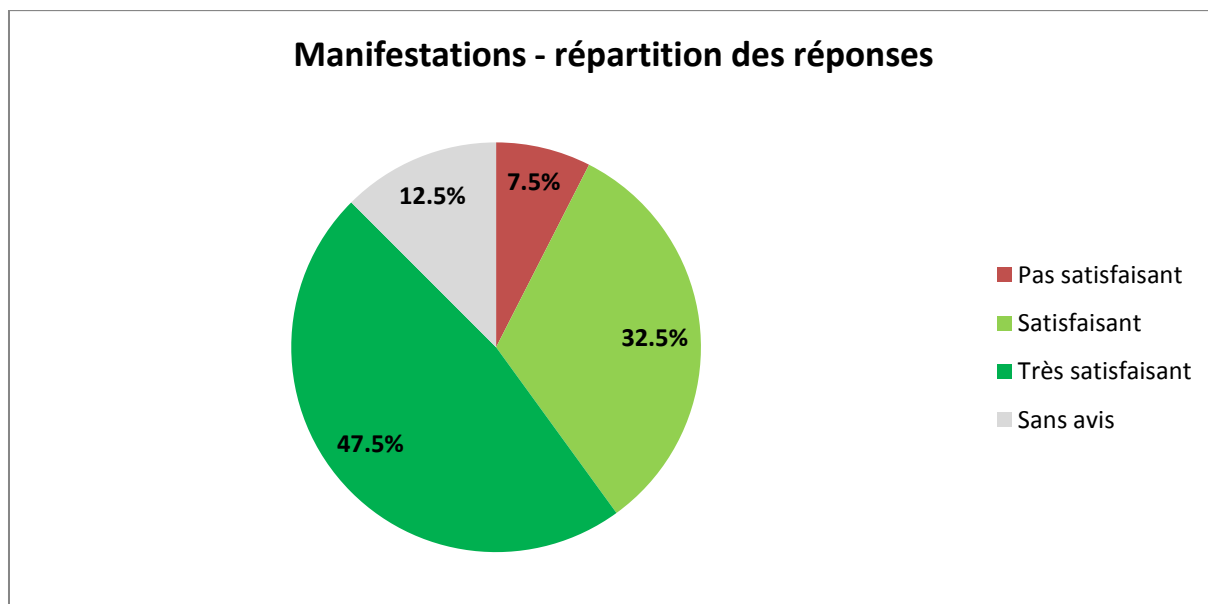


Figure 10: *Manifestations - répartition des réponses.*

### 4.4.2. Commentaires exhaustifs



Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apporté des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 5 catégories détaillées ci-dessous.

### Atouts yverdonnois et régionaux

Selon l'ADNV, *la direction est tout à fait bonne. Il faudrait peut-être mieux intégrer la dimension "eau" et "cadre naturel et environnement de qualité" qui sont des axes forts d'Yverdon-les-Bains pour développer des manifestations d'envergure.*

### Communication

Pour le CTTY, *ce serait intéressant de continuer à informer la population sur FB comme depuis peu et d'augmenter avec des infos sur le journal la région.* Le PSY estime qu'il faut absolument attirer une manifestation d'envergure, ponctuellement et de nature différente pour attirer le focus des médias et faire parler positivement de notre ville. De plus, le PLR propose de renforcer la communication notamment avec des écrans annonçant les manifestations.

### Propositions

L'USY Athlétisme propose pour la *Fête du sport yverdonnois de se rapprocher du Panathlon.* En complément, une enseignante à L'ESDF propose de *promouvoir absolument une manche de la coupe du monde de paracyclisme comme on l'a déjà vécu.* Enfin, cardio-gym propose d'*évoluer et attirer différents sports.*

### Démarche interrégionale

La commune de Valeyres-sur-Montagny *s'inscrit dans la démarche initiée lors de la séance du 6 juillet.*

### Fond

Le **secrétariat général** *ne comprend pas très bien pourquoi apparaît ici tout à coup un focus sur la durabilité. Peut-être serait-il utile, dans les propositions, de placer une phrase sur l'aspect durable de ces événements.* De son côté, l'USLY – Privé parle d'un *beau travail du Service des sports avec une parfaite collaboration des sociétés locales.* Le **Badminton Club** estime que le chapitre est *correct.* Le CPAY estime ne pas être *concerné* et l'Aïkido Yverdon stipule simplement : *idem commentaire précédent* (cf. pp. 11). Finalement, Monsieur **Daniel Cochand** : *je regrette qu'il n'y ait pas des annexes à ce plan directeur. On éviterait les « etc. » trop fréquents dans ce document, comme par exemple dans « propositions ». Le FOCUS est intéressant dans la mesure où il rejoint des préoccupations de responsabilités citoyennes et environnementales. Il faudra surtout se les poser en regard de la manifestation ponctuelle qui ne saurait jouer dans la cour de la durabilité. En revanche pour les clubs qui assurent des manifestations qui durent depuis des années, il y aura peut-être quelques réflexions qu'ils pourront se faire. Je constate que l'on n'a pas fait de ce point une orientation stratégique ou un objectif opérationnel.*

## 4.5. Sport libre

### 4.5.1. Résultats

Le chapitre « Sport libre » se classe quatrième des axes stratégiques proposés avec une notation de 3,35/4. Les autres axes obtiennent : 3.56 pour « Relève et sport d'élite », 3.46 pour « Manifestations », 3.41 pour « Sport associatif », et 3.18 pour « Infrastructures » (cf. figure 11).

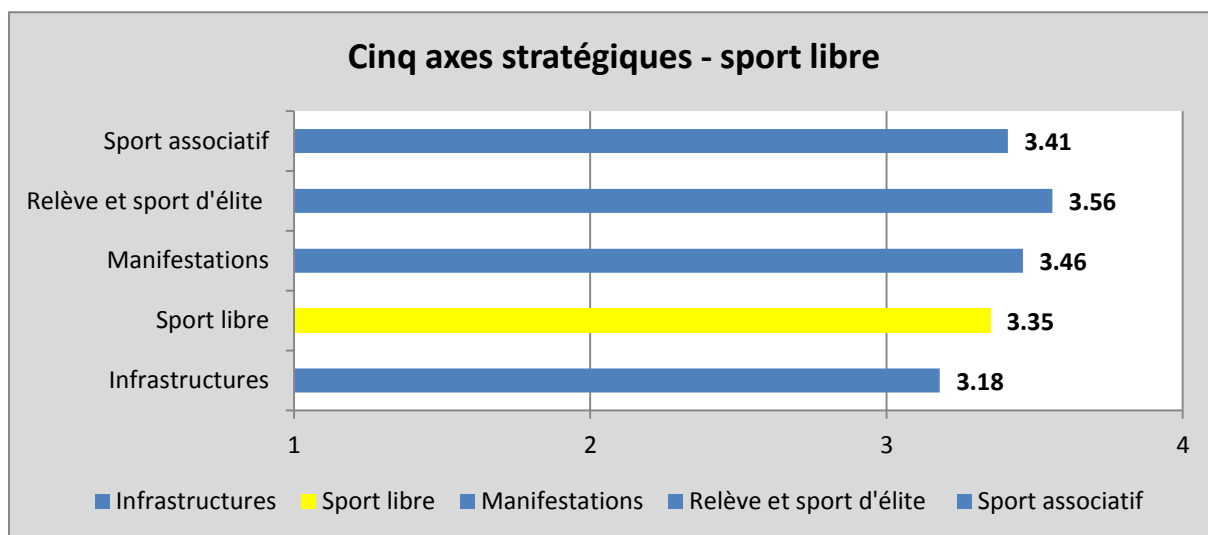


Figure 11: *Cinq axes stratégiques - sport libre.*

La plus grande part de répondants (40.0%) juge cette partie comme « très satisfaisante », 37.5% « satisfaisant », 5.0% « pas satisfaisant » et 2.5% « Pas du tout satisfaisante ». Quinze pourcents n'ont pas exprimé d'opinion sur la question (cf. figure 12).

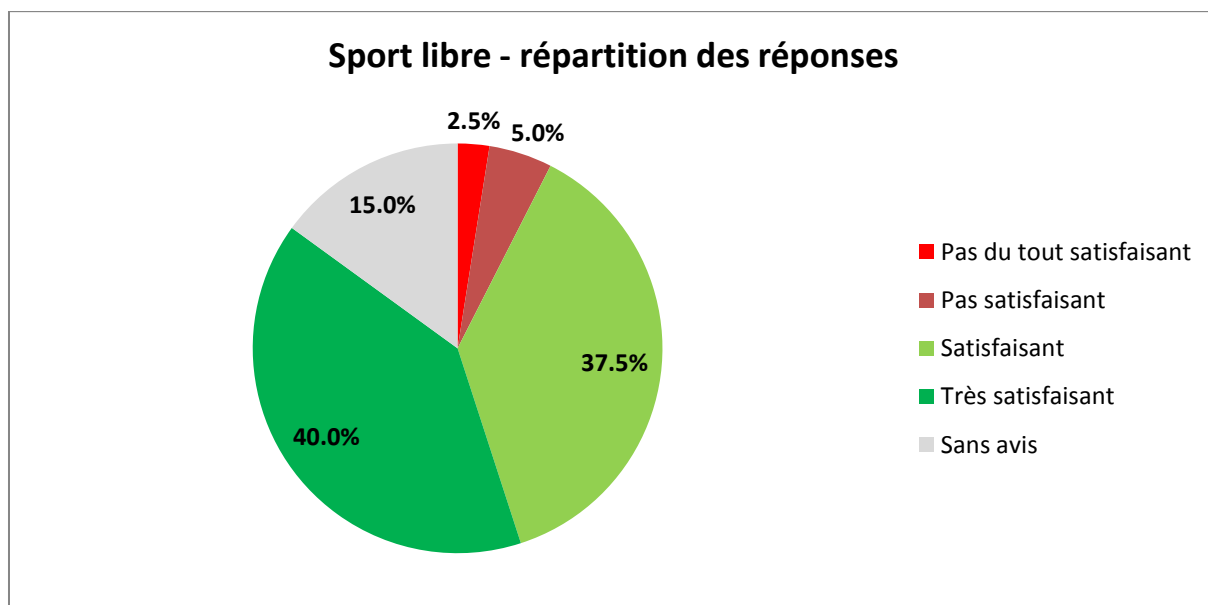


Figure 12: *Sport libre - répartition des réponses.*

#### 4.5.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apportés des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 5 catégories détaillées ci-dessous.

##### Atouts yverdonnois et régionaux

Pour l'ADNV : *là aussi, le lien avec le cadre et l'environnement naturel devrait être plus présent, car il est vraiment le support de multiples activités...faut-il également évoquer les questions d'impacts, voire de nuisances pour être bien accord avec le thème du développement durable? Y-surf* complète en précisant que *le windsurf est un sport libre par excellence, et il n'y a que peu d'endroits qui offrent le cadre magnifique de la plage d'Yverdon.*

##### Communication

L'USLY – Privé propose de *trouver la solution pour encore mieux communiquer avec les personnes du 3ème âge, mais je n'ai pas le secret. Respir.ch* se demande *comment encore mieux faire connaître et inviter ceux qui ne veulent pas faire partie d'association à utiliser les moyens mis en place.*

##### Subventionnement

La Troupe cadette UCJG d'Yverdon-Grandson propose de *soutenir les associations qui pratiquent du sport sans qu'il soit son unique but (notamment les mouvements scouts et cadets).*

##### Propositions de pratique de sport libre

Une enseignante à l'ESDF propose de *faire comme en Espagne par exemple un parcours avec des "machines" de fitness sur les rives du lac. Ces machines ne sont pas abîmées par le public et enfin il y aurait quelque chose à faire sur ces rives sous exploitées. Le PLR* va dans la même idée en émettant le souhait de *développer les infrastructures pour les sports libres. Fitness urbain, parcours cyclables balisés, parkours. Parcours vita. Pistes finlandaise. Etc.*

##### Fond

Pour les Verts : *la catégorie « sport libre » est celle qui concerne potentiellement le plus de monde (l'ensemble de la population yvedonnoise), or les propositions d'action sont floues, les catégories de personnes concernées (femmes, senior, employés, etc.) sont juste citées en vrac. C'est sans doute le domaine qui présente le plus gros challenge pour l'avenir et qui à l'heure actuelle reste le plus flou (qui sont les interlocuteurs, les groupes de personnes cibles,...?). Pour ces raisons, ce domaine mérite d'être investi beaucoup plus sérieusement par la Ville. Pour le CTTY, la direction de ce chapitre me paraît un peu floue. Quels investissements voulez-vous faire ? Mettre des tables de tennis de table dans les écoles?* En complément, l'USY Athlétisme estime que *c'est très bien de se préoccuper de cet aspect du sport* et la commune de Valeyres-sur-Montagny mentionne que c'est une démarche *altruiste pour une société déjà si individualiste*. Quant au PSY, il note que cette partie *mériterait d'être développée davantage avec des concepts illustrant mieux le sens que le politique souhaite donner à cette partie importante et peu structurée par essence*. L'Aïkido Yverdon stipule : *idem commentaire précédent* (cf. pp. 11). Enfin, Monsieur Daniel Cochand propose l'analyse suivante: *Situation actuelle : Le constat que l'engagement limité de notre Ville est limité offre certainement un champ propice à l'innovation dont, à ce stade*

*de découverte du document, on ne trouve guère de trace concrète. On peut se demander si le fait d'apporter, notamment au travers des Focus, des informations, qui sont des « nouveautés » pour beaucoup de lecteurs, ne masque-t-il pas l'absence de vraie innovation. La rubrique Propositions est pleine de promesses et témoigne d'une vision très large des publics concernés, citons les enfants et les seniors dont au passage je crois pouvoir signaler que les deux groupes sont absents des références statistiques jointes, dont plusieurs concernent uniquement la tranche entre 14 et 74 ans. Au demeurant ces statistiques fort intéressantes de l'OFSPPO auraient mérité qu'elles soient retravaillées ad locum dans le cadre de l'élaboration de ce plan directeur destiné à notre Ville. C'est probablement là que notre Service des sports doit innover avec les atouts propres à notre région (environnement eau-forêt / Lac-Rives du Lac) et le particularisme d'une population aux moyens financiers modestes. Car derrière le sport, il y a des réalités financières qui sont contraignantes tant pour les privés que pour les pouvoirs publics et c'est en grande parties au point 5 Infrastructures qu'il faudra mesurer le possible.*

## 4.6. Infrastructures

### 4.6.1. Résultats

Le chapitre « Infrastructures » obtient une notation de 3.18/4 et figure donc à la dernière place des 5 axes stratégiques notés. Les autres axes obtiennent : 3.56/4 pour « Relève et sport d'élite », 3.46/4 pour « Manifestations », 3.41/4 pour « Sport associatif », et 3.35/4 pour « Sport libre » (cf. figure 11).

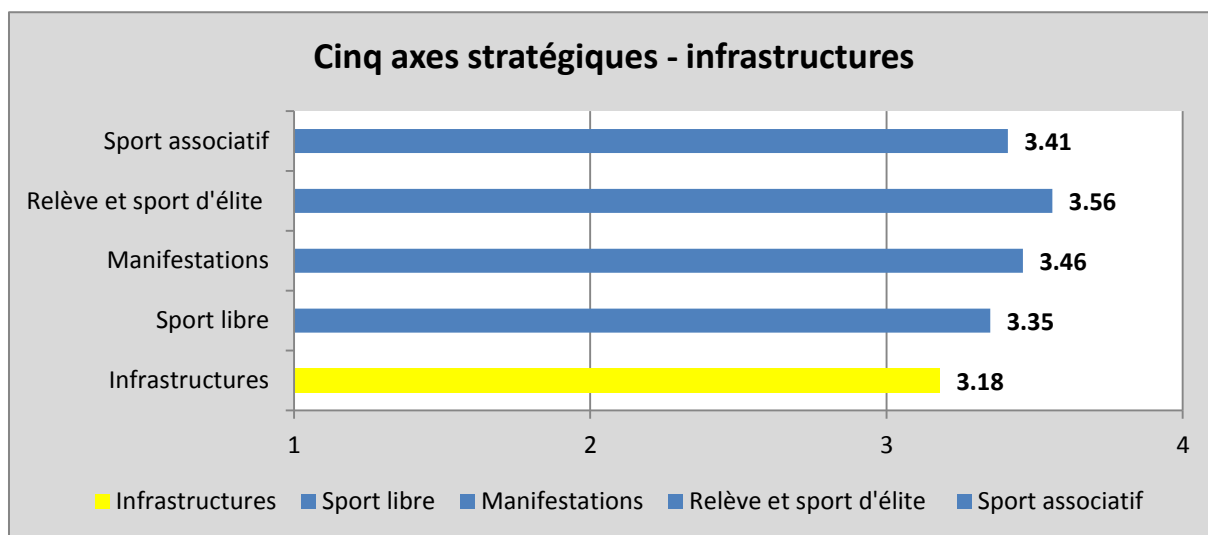


Figure 13: Cinq axes stratégiques – infrastructures.

La plus grande part de répondants se répartie néanmoins avec un pourcentage similaire (35%) entre « Très satisfaisant » et « Satisfaisant ». 10.0% juge la partie « Pas satisfaisante » et 5.0% « Pas du tout satisfaisante ». Quinze pourcent n'ont pas exprimé d'avis sur la question (cf. figure 14)

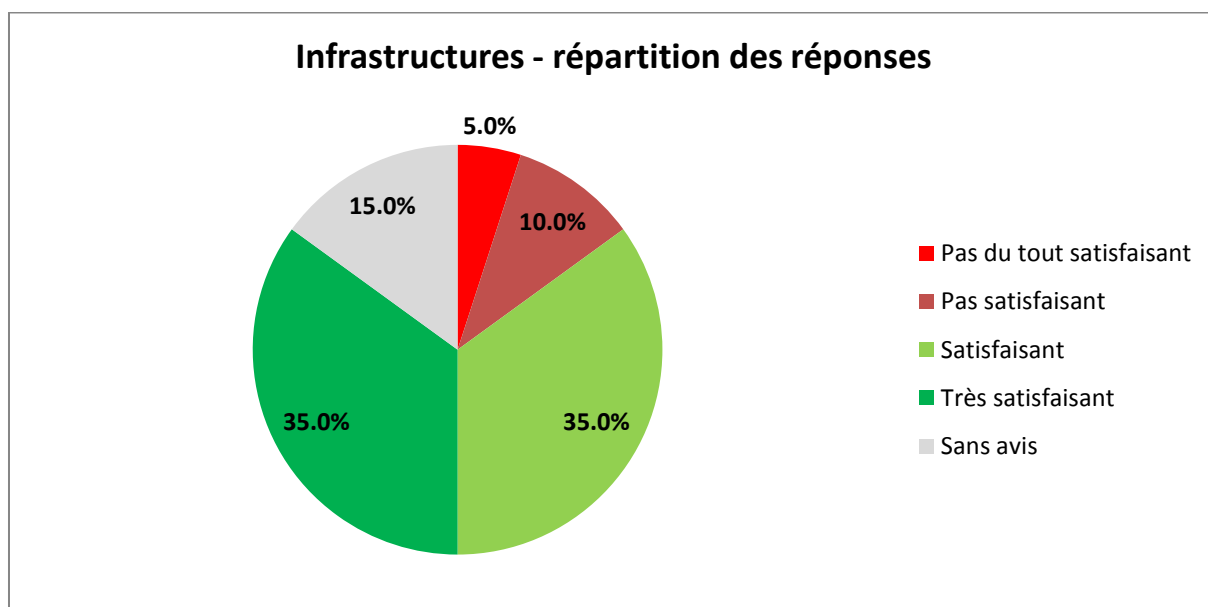


Figure 14: Infrastructures - répartition des réponses.

#### 4.6.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 14 ont apportés des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 6 catégories détaillées ci-dessous.

##### Gestion régionale

L'ADNV propose *d'inscrire davantage une dimension régionale dans la gestion et l'implantation des infrastructures sportives. La mutualisation peut être un axe de travail intéressant, du moins dans un périmètre proche, de type agglomération. La commune de Valeyres-sur-Montagny pense qu'il y a une réflexion à conduire en harmonie avec la région (selon démarche du 6 juillet). Se souvenir des travaux conduits par l'ADNV (1ère étude peu satisfaisante à mes yeux mais ayant "forcé" la de construire la salle des lles. Celle d'avril 2010 focalisée sur le périmètre scolaire de Grandson plus utile).*

##### Remarques des sociétés sportives

Tout d'abord, le CTTY mentionne qu'il espère *avoir une réponse quant à la possibilité d'obtenir un local permanent pour notre sport comme proposé pour la parcelle Sport 5. Le Rugby Club est surpris de constater qu'on ne fait pas la moindre mention à court ou moyen terme de l'amélioration des infrastructures des Vuagères (Rugby et foot US) alors qu'on parle de terrain de beach sport. A cela s'ajoute Y-surf : point 5, p 16-17: volonté de développer les activités nautiques (pédalos, paddle) : proposition d'ajouter le windsurf (planche à voile) et développer les infrastructures lacustres permettant la pratique du windsurf, yz douches et wc. De plus, l'USY Athlétisme avance que le stade d'athlétisme est en bout de course - il est impératif et urgent de se préoccuper de trouver une solution : rénovation à prix raisonnable - rénovation importante - déplacement du stade, sans oublier une reprise du stade par la commune (souhait de l'athlétisme). Le Club d'Aviron précise que le Service des sports s'occupe uniquement des infrastructures de la commune. Selon les Carabiniers d'Yverdon, le tir sportif a aussi été oublié pour les infrastructures. Enfin, selon le CPAY, l'infrastructure de l'installation patinoire est obsolète. Prix de location trop importante. Ouverture de la patinoire trop courte pour le patinage artistique. Pas assez d'heures en soirée (2 soirs par semaine). Les horaires de midi sont peu utilisés à cause des horaires d'école. Pas de possibilité de sports étude scolaire car en collaboration avec le canton et de ce fait blocage des grands clubs tels que Malley et Morges. Dommage car de très grands talents suisses désirent venir à Yverdon pour ses profs et le club mais renoncent car trop peu d'heure de glace.*

##### Stratégie de développement

Pour le PSY, *stade et activités sur le lac ne sont pas nouveaux... Hippiisme, rugby, padel,...* En complément, l'USLY – Privé estime qu'il faut *tenir mieux compte des sociétés lors de la construction de nouveaux sites, pour exemple le CNY et la piscine couverte. A votre disposition pour en discuter.* Le PLR propose d'associer des sponsors. PPP.

##### Fond

L'Aikido Yverdon précise : *idem commentaire précédent* (cf. pp. 10). Monsieur Daniel Cochand complète en précisant que *la situation actuelle montre une bonne image d'Yverdon-les-Bains mais dans les quelques chiffres, il manque un positionnement de la place d'Yverdon sur la plan suisse. Yverdon est-il dans la moyenne, en retard, en avance ? Ensuite, il convient d'avoir une vision réaliste de l'état de nos infrastructures, pour ne citer que ces deux exemples : les fenêtres constamment ouvertes ou fermées des salles de*

*gymnastiques de la Marive, l'état de la patinoire. Propositions : ça part dans tous les sens ! Que veulent dire les expressions « à court terme » et à « moyen terme ». Est-on en phase avec le plan des investissements ? Focus : On nage dans le jargon urbanistique. On est autant à côté de la plaque que ne le furent certaines interventions lors du repas de soutien d'Yverdon-Sports, ou plutôt que de parler « sport » on a revisité le projet Gare-Lac !*

### **Communication**

Respir.ch propose de *mieux encore décrire les infrastructures, avec liens informatiques.*

### **Autre**

Pour le **SHCEY** : *idem commentaire "sport libre". J'imagine très bien que de nombreux "sportifs" vivant à Yverdon prennent leur voiture pour aller faire du sport, sans parler de l'ascenseur...*

## 4.7. Gouvernance

### 4.7.1. Résultats

Le chapitre « Gouvernance » obtient une notation de 3.54/4 (cf. figure 16).

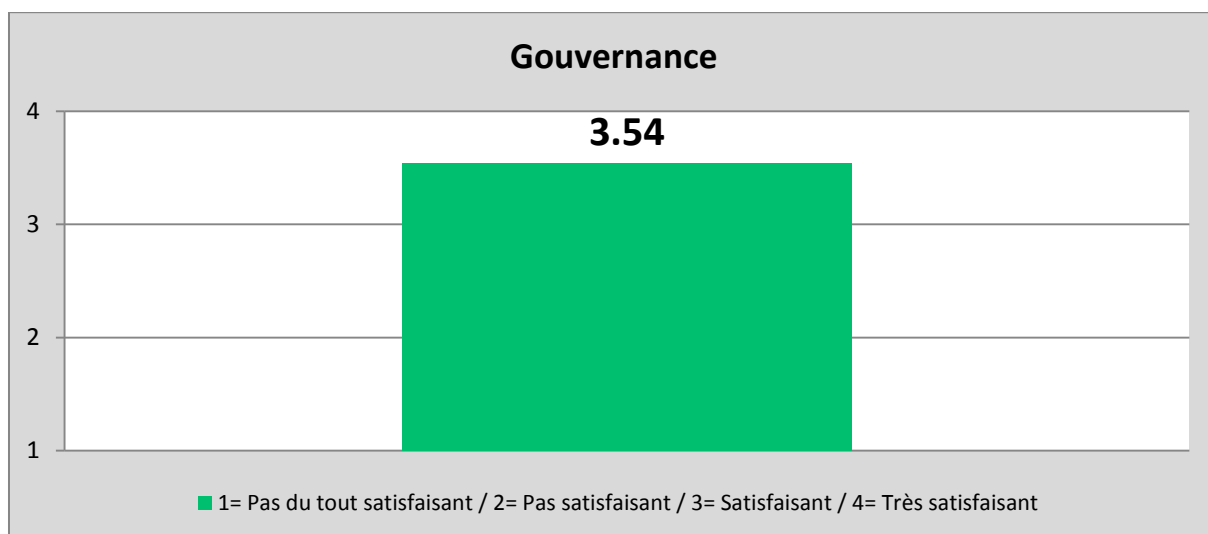


Figure 15: *Gouvernance*.

La plus grande part de répondants (52.5%) juge cette partie comme « très satisfaisante », 30.0% « Satisfaisant », 5.0% « Pas satisfaisant » et personne n'a jugé cette partie comme « Pas du tout satisfaisant ». Douze virgule cinq pourcents n'ont pas exprimé d'opinion sur la question.

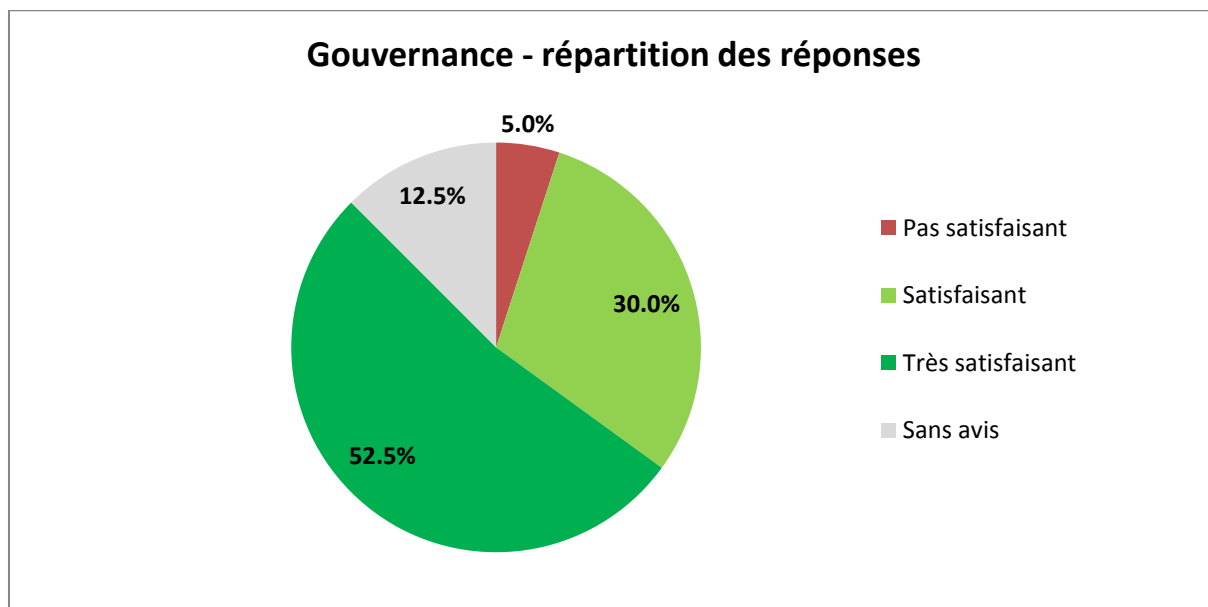


Figure 16: *Gouvernance - répartition des réponses*



#### 4.7.2. Commentaires exhaustifs

Sur les 44 répondants au questionnaire, 10 ont apportés des commentaires. L'analyse de contenu thématique a permis de ressortir 3 catégories détaillées ci-dessous.

##### Composition du comité stratégique

Selon l'ADNV, *il s'agit là de propositions intéressantes qui intègrent les différentes dimensions du sport...évt. la question de l'intégration des communautés étrangères qui pourrait être aussi une composante du comité stratégique.* **Les Verts** complètent en précisant : *nous souhaiterions qu'il soit précisé que: « l'adaptation des ressources du service des sports ne peut se faire qu'en tenant pleinement compte de l'état et de l'évolution des finances communales ». De plus, une concertation régulière avec nos voisins (AggloY, voir d'autres communes d'importance comme Ste-Croix, Orbe, etc.) doit être prévue, que ce soit par le biais du service des sports ou des Municipaux en charge. Concernant le comité stratégique qu'il est prévu d'instaurer, il faudrait préciser quels seraient son mandat, ses compétences, ses membres. S'agira-t-il par exemple d'un organe consultatif ou d'un organe de pilotage.* Pour l'**USY Athlétisme**, dans le comité stratégique : *souhaitable d'avoir un ou deux représentants des milieux sportifs.* Le **PSY** propose un *maximum d'acteurs régionaux, de "décideurs" sans en faire un "machin" selon l'expression du général de Gaulle... Avoir une approche régionale et pas "Yverdonno-centrée" est un impératif.* En complément, le **PLR** estime que *l'ouverture sur la région est appréciée.* De plus, la **HEIG-VD** comprend la suggestion de sa participation au Comité stratégique comment étant en lien étroit avec la dimension "innovation" affirmée dans le Plan directeur et, en particulier, avec le triangle "sport-innovation-santé". *En plus d'aider à la gouvernance des thématiques liées au sport", un tel Comité stratégique pourrait également proposer des pistes de développement et/ou des orientations nouvelles.* Enfin, l'**USLY – Privé** n'a rien à ajouter.

##### Positions des sociétés sportives ou organismes sportifs

Pour l'**Aïkido Yverdon**, on retrouve toujours *idem* commentaire précédent (cf. pp. 10). **Cardio-gym** propose de *ne pas en faire une machine gigantesque cherchant à réinventer la roue.* Pour le **CPAY** : *sur le papier ça a l'air d'être correct mais je préférerais du concret. Yverdon pourrait être largement représenté au JOJ 2020. Mais nos infrastructures ne nous le permettent pas et surtout comme déjà écrit si j'avais possibilité de scolariser des jeunes à Yverdon avec des allègements pour le sport, je compte sur les 3 meilleurs patineurs suisses à Yverdon.*

##### Fond

Selon Monsieur **Daniel Cochand** : *Situation actuelle : réaliste. Propositions : je reviens sur l'ordre de préséance des axes qui ne me plaît pas. Ici je ressens un carcan institutionnel. Je ne crois pas que les acteurs-clés de la région aient l'esprit sportif pour favoriser l'innovation, encore une fois trop peu présente dans ce document.*

## 5. AUTRES RETOURS

D'autres réponses concernant la proposition de plan directeur des sports ont également été recensées. En effet, étant donné la présence de valeurs telles que la santé durable et le bien-être, le document a été envoyé à différentes personnes actives dans le milieu médical ou de promotion de la santé. Monsieur **Boris Gojanovic**, Health & Performance Medical Director au Swiss Olympic Medical Center et médecin du sport spécialiste dans la promotion de la santé par le mouvement, indique que *l'amalgame fait entre sport et activité physique est (un peu) problématique à mon sens. En effet, on sépare souvent volontiers les deux, car ils contiennent chacun des éléments différents, voire parfois antinomique (ou contre-productifs respectivement)*. Monsieur **Bengt Kayser**, professeur à la faculté de biologie, médecine et sport à l'Université de Lausanne, confirme que *l'articulation « sport-santé » n'est pas tout à fait aboutie et nécessiterait certains approfondissements dans le document*.

Monsieur **Cyrille Gindre**, CEO du laboratoire Volodalen Swiss Sportlab spécialisé dans l'effort, les salles de soins et le personal coaching, commente également le document en mentionnant *une très bonne qualité visuelle et d'écriture ainsi qu'un aspect consensuel qui regroupe toutes les façons de bouger en intégrant les différents acteurs yverdonnois concernés*. Le chercheur évoque néanmoins certaines faiblesses telles que *le manque de problématique claire ainsi que de hiérarchisation entre les différents axes*.

Monsieur **Nicolas Imhof**, chef de service de l'éducation physique et du sport pour le canton de Vaud, félicite les auteurs pour le document *bien pensé, complet et très bien fait*. Ce dernier précise *qu'il ne lui appartient pas de se prononcer sur chaque mesure en particulier. Tout au plus puis-je vous rappeler les possibilités de subventions cantonales par l'entremise du projet sport-santé<sup>1</sup> même si cela n'a pas un lien direct avec votre plan directeur*.

Certains chefs de service de la Ville (n=5) ont également répondu de manière succincte en félicitant les auteurs du document pour le professionnalisme et la matière développée. Monsieur **Markus Bärtschi**, chef du Service de l'Urbanisme et des Bâtiments, évoque notamment *l'aspect urbanistique et la réflexion à avoir concernant l'organisation des quartiers et la répartition des installations sportives. La collaboration avec les responsables de la filière bâtiments est également primordiale à ses yeux afin d'établir une feuille de route et une planification dans le temps des rénovations et constructions d'infrastructures sportives*.

## 6. CONCLUSION

### 6.1. Une question de définition

De manière innovante et en accord avec la littérature et la recherche au niveau international, la Ville d'Yverdon-les-bains propose de nommer la ligne directrice de son Service des sports « Plan directeur de l'activité physique » en se basant sur la définition suivante de Bouchard et Shephard (1994) qui stipule que l'activité physique, au sens large, peut être définie comme tout mouvement corporel produit par les muscles squelettiques et produisant une dépense énergétique plus élevée que le métabolisme de repos. Cette définition fait référence aux activités physiques associées aux sports, à l'éducation physique, aux loisirs, au travail, aux travaux ménagers et autres composantes de la vie

---

<sup>1</sup> [www.vd.ch/projets-sport-sante](http://www.vd.ch/projets-sport-sante)

quotidienne (e.g., déplacement). La Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite ainsi remplir pleinement sa mission de service public en encourageant à la fois l'activité physique et le sport qui est ainsi inclus dans la définition de cette dernière. Le sport fait ainsi plus appel à des notions d'entraînement, d'activité dédiée voire planifiée à des intensités modérées à élevées (en opposition à des intensités basses à modérées pour l'activité physique), se pratiquant parfois dans des infrastructures et tenue vestimentaire spécialement dédiées à l'activité en question. Parlebas (1981) le décrit comme l'ensemble de situations motrices codifiées sous forme de compétition et institutionnalisées. La Ville d'Yverdon-les-Bains se positionne ainsi clairement dans une démarche d'ouverture à l'activité physique au sens large du terme et appuie la démarche d'encouragement menée au niveau international.

## **6.2. Observations et perspectives**

Au terme de la phase de consultation du plan directeur des sports, le Service des sports observe que les réponses obtenues sont toutes satisfaisantes et ceci dans tous les chapitres confondus, ce qui est globalement positif. Les remarques et commentaires vont tout à fait dans le sens des réflexions menées par le Service qui souhaite traiter de la question de la priorisation des axes, notamment au travers de son plan d'action. Ce dernier sera ainsi établi dans la continuité du travail réalisé jusqu'alors et permettra au Service des sports, ainsi qu'à la Municipalité d'Yverdon-les-Bains de prioriser les différentes demandes promulguées lors de la phase de consultation.

De plus et afin de mieux faire vivre les valeurs au sein des cinq axes stratégiques présentés, ces dernières vont être explicitées et la notion de durabilité sera intégrée afin d'amener plus de lisibilité et de clarté aux partenaires et autres acteurs potentiels.

De ce fait, les modifications retenues viseront ainsi d'une part à mieux mettre en évidence la dimension originale de « santé durable » que la Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite mettre en œuvre à travers son plan directeur de l'activité physique, en vue de se différencier des autres villes romandes dans ce domaine.

Et, d'autre part, le plan d'action qui suivra permettra quant à lui de proposer un calendrier de mise en œuvre des propositions, ce qui fera naturellement apparaître les priorités que la Municipalité entend mettre en œuvre à court-terme, notamment le développement rapide de prestations sportives à la population (sport et activité physique libre), le renforcement du calendrier des manifestations (manifestations), et la mise à niveau des infrastructures (infrastructures), avec toujours en arrière-fond la volonté de développer un axe original de santé durable à travers le renforcement de la pratique sportive à Yverdon-les-Bains.

## LISTE DES FIGURES

Figure 1: <i>Catégorie des répondants (n=53)</i> .....	4
Figure 2: <i>Contenu, structure et visuel</i> .....	6
Figure 3 : <i>Mission, vision et valeurs</i> .....	10
Figure 4: <i>Mission, vision et valeurs - répartition des réponses</i> .....	10
Figure 5: <i>Cinq axes stratégiques - Sport associatif</i> .....	13
Figure 6: <i>Sport associatif - répartition des réponses</i> .....	13
Figure 7: <i>Cinq axes stratégiques- relève et sport d'élite</i> .....	16
Figure 8: <i>Relève et sport d'élite - répartition des réponses</i> .....	16
Figure 9: <i>Cinq axes stratégiques – manifestations</i> .....	18
Figure 10: <i>Manifestations - répartition des réponses</i> .....	18
Figure 11: <i>Cinq axes stratégiques - sport libre</i> .....	20
Figure 12: <i>Sport libre - répartition des réponses</i> .....	20
Figure 13: <i>Cinq axes stratégiques – infrastructures</i> .....	23
Figure 14: <i>Infrastructures - répartition des réponses</i> .....	23
Figure 15: <i>Gouvernance</i> .....	26
Figure 16: <i>Gouvernance - répartition des réponses</i> .....	26

## LISTE DES ANNEXES

- Annexe 1 : Liste des organismes consultés
- Annexe 2 : Remarques non-traitées dans le rapport
- Annexe 3 : Questionnaire

## Annexe 1 : liste des organismes consultés.

### Réponses - Période de consultation du plan directeur des sports

Réponses au questionnaire 44 (38 complètes - 6 partielles) + 9 par e-mails.

#### Organismes consultés

No	Entité consultée	Type	Date	Statut
1	Les Verts (Czka Veronique)	Parti politique	17.07.17	complet
2	Parti Libéral-Radical Centre-Droit (Weiler Christian)	Parti politique	06.07.17	complet
3	Parti Socialiste (Valceschini Giancarlo)	Parti politique	13.07.17	complet
4	Union démocratique du centre	Parti politique		
5	ADNV	Comité stratégique	17.07.17	complet
6	AggloY	Comité stratégique		
7	HEIG-VD	Comité stratégique	02.07.17	complet
8	Y-Parc	Comité stratégique		
9	Déléguée à l'économie	Ville d'Yverdon-les-Bains		
10	Cellule communication	Ville d'Yverdon-les-Bains		
11	PNV	Ville d'Yverdon-les-Bains		e-mail
12	Finance	Ville d'Yverdon-les-Bains		e-mail
13	GRF (Secrétariat communal)	Ville d'Yverdon-les-Bains	13.07.17	complet
14	HAB	Ville d'Yverdon-les-Bains		
15	Informatique	Ville d'Yverdon-les-Bains		
16	JECOS	Ville d'Yverdon-les-Bains		
17	Mobilité	Ville d'Yverdon-les-Bains		
18	SEY	Ville d'Yverdon-les-Bains		e-mail
19	Sports	Ville d'Yverdon-les-Bains		
20	SDIS	Ville d'Yverdon-les-Bains		e-mail
21	STE	Ville d'Yverdon-les-Bains		
22	RH	Ville d'Yverdon-les-Bains		
23	URBAT	Ville d'Yverdon-les-Bains		e-mail
24	SCU	Ville d'Yverdon-les-Bains		
25	A.S. Poste-Swisscom	Association sportive		
26	AFC Yverdon Ducs	Association sportive		
27	Aïkido Yverdon-les-Bains	Association sportive	13.07.17	complet
28	Aïkido-Kyutai Yverdon-les-Bains	Association sportive		
29	Air-Club Yverdon	Association sportive		
30	AMEX - Association des Mexicains et Amis du Mexique de Vaud et Neuchâtel	Association sportive		
31	Amis Cyclistes du Nord (ACN)	Association sportive		
32	AON GA TA	Association sportive		
33	Archers-Club Yverdon	Association sportive		
34	ARDEC - Association Romande pour les Danses en Cercle	Association sportive		
35	Association Azul Capoeira	Association sportive		
36	Association culturelle et artistique	Association sportive		

	Brojanica			
37	Association des Boules d'Yverdon-les-Bains	Association sportive		
38	Association les P'tits Footeux	Association sportive	17.07.17	partiel
39	Association Saolim (Arts énergétiques)	Association sportive	12.07.17	complet
40	Association Suisse de Jeet Kune Do	Association sportive		
41	Association Yverdon-Sports Juniors	Association sportive		
42	AYAM Association d'Arts Martiaux	Association sportive	30.06.17	complet
43	Badminton-Club Yverdon-les-Bains	Association sportive	04.07.17	complet
44	Beach Tennis Nord Vaudois	Association sportive		
45	Beach Volley Yverdon	Association sportive		
46	Billard Club	Association sportive	15.07.17	complet
47	BMX Club Nord-Vaudois	Association sportive		
48	Carabiniers - Tir sportif 50 et 10 m	Association sportive	22.06.17	complet
49	Carabiniers d'Yverdon	Association sportive		
50	Société hippique du centre équestre d'Yverdon-les-Bains	Association sportive	29.06.17	complet
51	Cercle des Nageurs Yverdon - CNY	Association sportive	17.07.17	complet
52	Champions Club Boxing Yverdon	Association sportive		
53	Club Alpin Suisse (CAS)	Association sportive		
54	Club de marche d'Yverdon-les-Bains (CMY)	Association sportive		
55	Club de patinage artistique d'Yverdon-les-Bains et du Nord vaudois - CPAY	Association sportive	12.06.17	complet
56	Club de Tennis de Table Yverdon - CTTY	Association sportive	17.07.17	complet
57	Club de Thuât-Võ-Vietnam Yverdon-les-Bains	Association sportive		
58	Club de Yoga du rire d'Yverdon	Association sportive		
59	Club d'échecs d'Yverdon-les-Bains	Association sportive		
60	Club des Amis du Judo	Association sportive	12.07.17	partiel
61	Club Equestre du Nord Vaudois	Association sportive		
62	Club Yverdonnois de Boxe - CYB	Association sportive	14.07.17	complet
63	Cœur-Accord (gym parents-enfants)	Association sportive		
64	CTT La Poste Yverdon	Association sportive		
65	Danse africaine	Association sportive		
66	Dodgeball Yverdon Beach	Association sportive	12.07.17	complet
67	Ecole Judo Dégallier	Association sportive		
68	Ecole Krav Maga	Association sportive		
69	Ecurie du Nord	Association sportive		
70	FC Azzurri Yverdon-les-Bains	Association sportive		
71	FC Bosna Yverdon	Association sportive		
72	FC Centre Portugais	Association sportive		
73	FC Yverdon Féminin	Association sportive		
74	FC Yverdon Sport SA	Association sportive		
75	FSG Amis-Gymnastes d'Yverdon	Association sportive		
76	FSG Yverdon-Ancienne	Association sportive		
77	FSG Yverdon-Ancienne (Cardio-Gym)	Association sportive	15.06.17	complet

78	Groupe d'Education Canine Yverdon (GECY)	Association sportive		
79	Groupement Féminin de Gymnastique Yverdon (GFGY)	Association sportive		
80	Gym douce	Association sportive		
81	Hockey Club Husk'Yverdon	Association sportive		
82	Hockey Club Yverdon-les-Bains (HCY)	Association sportive	11.07.17	complet
83	Isshinkai	Association sportive	12.07.17	complet
84	Judo Zen Kids	Association sportive	12.07.17	complet
85	Judo-Kwai Yverdon	Association sportive		
86	Kin-Ball Club du Nord vaudois - KCNV	Association sportive		
87	Kin-Ball Club Yverdon - KBY	Association sportive	13.07.17	complet
88	La Matelote Yverdon	Association sportive		
89	L'Ecaille - Société des pêcheurs amateurs du Haut-Lac	Association sportive		
90	Les Cabotins	Association sportive		
91	Lucky Club	Association sportive		
92	Masséka	Association sportive		
93	Minigolf club Yverdon	Association sportive		
94	Nippon - To Do Kendo	Association sportive		
95	No Limits Yverdon-les-Bains - Groupement VTT	Association sportive		
96	Pétanque Yverdonnoise	Association sportive		
97	Pistolet-carabiniers Yverdon	Association sportive	12.07.17	partiel
98	PluSport Handicap Yverdon	Association sportive	12.07.17	complet
99	Pro Vélo Yverdon-les-Bains	Association sportive		
100	Que Vive mon cœur - Groupe de maintenance cardio-vasculaire du Nord vaudois	Association sportive		
101	Rugby Club Yverdon-les-Bains - RCY	Association sportive	14.07.17	complet
102	Ski-Club Yverdon	Association sportive		
103	Société Cynologique suisse - Section d'Yverdon et Environs	Association sportive		
104	Société Suisse de Sauvetage Section Nord Vaudois	Association sportive		
105	Société Vaudoise des Pêcheurs en Rivière	Association sportive		
106	Squash Club Yverdon	Association sportive		
107	Taekwon-do Club	Association sportive		
108	Taekwondo Club Yverdon Elite	Association sportive		
109	Tai Chi-TAIJYV	Association sportive		
110	Tennis Club Yverdon - TCY	Association sportive		
111	Tir Sportif Yverdonnois	Association sportive	18.06.17	complet
112	Triathlon Club Yverdon-les-Bains	Association sportive	14.07.17	complet
113	Unihockey Club Yverdon - UCY	Association sportive		
114	Union Nautique Yverdonnoise - UNY	Association sportive	28.06.17	complet
115	USY Athlétisme	Association sportive	14.07.17	complet
116	USY Basketball	Association sportive	12.06.17	complet

117	USY Handball	Association sportive		
118	VBC Yverdon	Association sportive		
119	Vol Libre Suchet	Association sportive		
120	Volley Féminin Yverdon	Association sportive		
121	Y-Surf Club	Association sportive	20.06.17	complet
122	Yverdon Mammoths	Association sportive		
123	Responsable Patinoire-piscines	Infrastructure		
124	Responsable Salle omnisport des Isles	Infrastructure		
125	Responsable Stade municipal	Infrastructure		
126	Panathlon Club Yverdon-les-Bains	Autres	12.07.17	complet
<b>Organismes non-consultés</b>				
	Commune de Valeyres-sous-Montagny (Syndique)	Comité stratégique	14.07.17	complet
	Anonyme	Autres	13.07.17	partiel
	Troupe cadette UCJG d'Yverdon-Granson	Association sportive	12.07.17	complet
	Enseignante à ESDF	Autres	08.07.17	complet
	Respir.ch	Autres	30.06.17	complet
	Particulier	Autres	28.06.17	complet
	Abbaye des Armes Réunies	Autres	21.06.17	partiel
	Anonyme	Autres	13.06.17	partiel
	Cochand Daniel, élu PLR et président de la commission de gestion	Parti politique	12.06.17	complet
<b>Réponses par e-mails</b>				
	PNV - Lt-col Pascal Pittet	Ville d'Yverdon-les-Bains	08.06.17	-
	SDIS - Maj instr Eric Stauffer	Ville d'Yverdon-les-Bains	09.06.17	-
	FINANCE – Fabrice Weber	Ville d'Yverdon-les-Bains	09.06.17	-
	SEY – Phillipe Gendret	Ville d'Yverdon-les-Bains	09.06.17	-
	URBAT – Markus Bärtschi	Ville d'Yverdon-les-Bains	07.07.17	-
	Cyril Gindre	Autres	20.06.17	-
	Bengt Kayser	Autres	12.06.17	-
	Nicolas Imhof	Autres	15.06.17	-
	Boris Gojanovic	Autres	08.06.17	-



## Annexe 2 : Remarques non-traitées dans le rapport

1. **Judo Zen kids** : Ce projet est à jour un séminaire des arts Martiaux du Nord Vaudois qu'il fera à jour et en attente.
2. Monsieur **Daniel Cochand** : comment fait-on pour répondre si on n'a pas mémorisé le document?
3. Un **anonyme** précise n'avoir *aucun* commentaire quant à la partie mission, vision, valeurs.
4. Dans le chapitre relève et sport d'élite sous positionnement global et enjeu de société, un **anonyme** précise que *le sport d'élite a le mérite de faire faire du sport mais représente tous les travers de notre société tel que la compétition, l'injustice, la médiatisation, la souffrance, le nombrilisme, élitisme, dopage...il mériterait d'être relativisé et moins glorifié au profit des sports amusants et conviviaux.*
5. Sous manifestation, propositions, un **anonyme** pense que *les manifestations sportives sans compétition pourraient être mises en valeur. Le sponsoring devrait être supprimé... les véritables dons bienvenus.*

Sous sport libre, atouts yverdonnois et régionaux, un **anonyme** dénote que *le sport commence par la mobilité. La mobilité douce (à pied, à vélo) n'a pas assez de place à Yverdon. C'est une ville plate! Les "handicapés moteurs" (tous les automobilistes qui prennent la voiture pour se déplacer en ville) devraient y réfléchir.*

## Annexe 3 : Questionnaire

## Informations personnelles

\* 1. Entité représentée

2. Nom, prénom

3. E-mail

4. A quelle catégorie d'acteurs appartenez-vous?

- Parti politique
- Commission nommée par la Municipalité
- Service de la Ville d'Yverdon-les-Bains
- Club sportif
- Organisateur de manifestation sportive
- Organisation économique
- Institution de formation
- Autre (veuillez préciser)

## Mission, vision et valeurs

\* 5. Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

6. Commentaires sur le contenu du chapitre

## Les 5 axes stratégiques et la gouvernance

### \* 7. Sport associatif

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

### 8. Sport associatif

Commentaires sur le contenu du chapitre

### \* 9. Relève & sport d'élite

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

### 10. Relève & sport d'élite

Commentaires sur le contenu du chapitre

### \* 11. Manifestations

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

### 12. Manifestations

Commentaires sur le contenu du chapitre

### \* 13. Sport libre

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

#### 14. Sport libre

Commentaires sur le contenu du chapitre

#### \* 15. Infrastructures

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

#### 16. Infrastructures

Commentaires sur le contenu du chapitre

#### \* 17. Gouvernance

Quelle est votre appréciation sur le contenu du chapitre ?

Pas du tout satisfaisant

Pas satisfaisant

Satisfaisant

Très satisfaisant

Sans avis

#### 18. Gouvernance

Commentaires sur le contenu du chapitre

## Appréciation globale

\* 19. Globalement, êtes-vous satisfait des éléments suivants :

	Pas du tout satisfaisant	Pas satisfaisant	Satisfaisant	Très satisfaisant	Sans avis
Contenu développé	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Clarté de la structure	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Visuel (graphisme, mise en page, photos, etc.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

20. Pensez-vous qu'un aspect du sport yverdonnois soit manquant ou pas suffisamment développé? Si oui, lequel ?

21. Commentaires généraux sur le projet



# Plan directeur du sport et de l'activité physique

Horizon 2030



Yverdon-les-Bains





éditorial



Yverdon-les-Bains



**Avec pour ambition de sensibiliser la population à la santé durable, soutenir la démarche d'innovation, promouvoir la formation, à commencer par celle des jeunes, et développer l'expérience de bien-être vécue au quotidien dans la capitale du Nord vaudois, la Ville d'Yverdon-les-Bains érige le domaine du sport et de l'activité physique comme l'un de ses piliers les plus solides pour atteindre ses objectifs.**

**La Ville fait en effet le pari d'apporter des réponses à de nombreux enjeux actuels de société par l'activité physique. Ainsi, les défis liés à la santé de la population, à l'intégration ou à la cohésion sociale par exemple, trouvent un écho fort dans la volonté de positionner Yverdon-les-Bains comme un pôle de compétences en matière de pratique du sport et de l'activité physique.**

**De par son rôle mobilisateur, fédérateur et ses capacités de rayonnement des couleurs de la Cité thermale et de toute la région loin à la ronde, le sport est un atout précieux. Dans cette idée et de par son plan directeur du sport et de l'activité physique et sa gestion stratégique, la Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite se distinguer en proposant des prestations innovantes et complémentaires aux autres offres à disposition au niveau cantonal ou national.**

**Avec cinq axes stratégiques de développement à découvrir dans ce programme, le Service des sports vise à répondre à sa mission de service public par une implantation durable, novatrice, formatrice et axée sur le bien-être, devenant ainsi un acteur clé capable d'apporter des propositions concrètes et pragmatiques, dans son plan d'action, face aux grands enjeux d'aujourd'hui et de demain.**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jean-Daniel Carrard', written over a horizontal line.

Jean-Daniel Carrard  
Syndic d'Yverdon-les-Bains







# sommaire

<b>Préambule - vision, mission, valeurs</b>	<b>4-5</b>
<b>5 axes</b>	<b>6-7</b>
<b>Sport associatif</b>	<b>8-9</b>
<b>Relève &amp; sport d'élite</b>	<b>10-11</b>
<b>Manifestations</b>	<b>12-13</b>
<b>Sport et activité physique libre</b>	<b>14-15</b>
<b>Infrastructures</b>	<b>16-17</b>
<b>Gouvernance</b>	<b>18-19</b>



# Préambule

De manière innovante et en accord avec la littérature et la recherche au niveau international, la Ville d'Yverdon-les-Bains propose de nommer la ligne directrice de son Service des sports «Plan directeur du sport et de l'activité physique» en se basant sur la définition suivante de Bouchard et Shephard (1994) qui stipule que l'activité physique, au sens large, peut être définie comme tout mouvement corporel produit par les muscles squelettiques et produisant une dépense énergétique plus élevée que le métabolisme de repos. Cette définition fait référence aux activités physiques associées aux sports, à l'éducation physique, aux loisirs, au travail, aux travaux ménagers et autres composantes de la vie quotidienne (ex. déplacement). La Ville d'Yverdon-les-Bains souhaite ainsi remplir pleinement sa mission de service public en encourageant à la fois l'activité physique et le sport. Ce dernier fait ainsi plus appel à des notions d'entraînement, d'activité dédiée voire planifiée et/ou règlementée à des intensités modérées à élevées (en opposition à des intensités basses à modérées pour l'activité physique), se pratiquant parfois dans des infrastructures et tenue vestimentaire spécialement dédiées à l'activité en question. Parlebas (1981) le décrit comme l'ensemble de situations motrices codifiées sous forme de compétition et institutionnalisées. La Ville d'Yverdon-les-Bains se positionne ainsi clairement dans une démarche d'élargissement de la notion de sport à celle d'activité physique au sens large du terme et appuie la démarche d'encouragement menée au niveau international.



## vision

La Ville d'Yverdon-les-Bains se positionne de façon innovante comme pôle du sport et de l'activité physique au service de la formation des jeunes, du bien-être et de la santé durable.

## mission

La Ville d'Yverdon-les-Bains met en œuvre la politique municipale en matière de sport et d'activité physique en lien avec le réseau communal, le canton et la Confédération. Son action porte sur:

- le soutien aux sociétés et plus particulièrement à celles actives dans la formation des jeunes;
- la promotion de la relève et le sport d'élite;
- l'organisation de manifestations sportives;
- la pratique de l'activité physique libre;
- la planification et la gestion des infrastructures.

## valeurs

La Ville d'Yverdon-les-Bains se base sur les valeurs faisant vivre les atouts yverdonnois et régionaux.

formation éthique  
bien-être santé durable  
innovation



# 5 axes

## 1 Sport associatif

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux sociétés sportives, en particulier pour leur action de formation des jeunes, par la formalisation d'un règlement de subventionnement et un programme d'encouragement à leur développement.

## 2 Relève & sport d'élite

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux talents, sportifs et équipes de l'élite par des appuis financiers et des conditions cadres favorables à leur développement.

**3**

## Manifestations

Poursuivre et renforcer le développement du calendrier des manifestations sportives d'Yverdon-les-Bains organisées par le Service des sports et les sociétés sportives avec une planification pluriannuelle et l'accueil chaque année d'un événement ponctuel d'envergure.

**4**

## Sport et activité physique libre

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux programmes de pratique libre du sport et de l'activité physique par l'appui au développement d'une offre complémentaire à celle des sociétés sportives, avec un accès facilité pour tous les publics.

**5**

## Infrastructures

Poursuivre et renforcer la planification, la réalisation et la rénovation des équipements sportifs de la Ville d'Yverdon-les-Bains.





# 1 Sport associatif

## Situation actuelle

En 2017, Yverdon-les-Bains compte plus de 100 sociétés sportives dans 67 sports différents, qui représentent environ 5 500 membres.

Les soutiens logistiques et financiers apportés par la Ville d'Yverdon-les-Bains aux sociétés sportives reposent sur la réponse apportée par la collectivité à des besoins qui se sont progressivement développés ces dernières décennies.

Le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux sociétés sportives doit se poursuivre dans le cadre d'un dialogue permanent avec ses dirigeants, et davantage se formaliser. L'objectif est de s'assurer que les soutiens apportés permettent de répondre aux attentes par la collectivité, notamment en termes de formation des jeunes.

## Propositions

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux sociétés sportives, en particulier pour leur action de formation des jeunes, par :

- la formalisation et la mise à jour d'un règlement du subventionnement qui tienne compte des efforts des sociétés sportives en matière de formation et de qualité d'encadrement des jeunes, d'intégration du sport de masse et du sport de compétition, etc., par la récolte systématique de données sur la pratique sportive ;
- la mise en place d'un programme de soutien au développement des sociétés sportives (ex. communication, digitalisation) qui permette de valoriser l'engagement bénévole et de renforcer la professionnalisation et la durabilité de leur gestion (cf. focus) ;
- la mise en réseau d'acteurs locaux et nationaux permettant aux sociétés sportives de se développer, d'innover et d'évoluer dans un contexte éthiquement reconnu.

## Focus

Le sport associatif suisse, composé d'environ 22 600 clubs, fonctionne en grande partie grâce au bénévolat. Les estimations de Swiss Olympic laissent supposer que plus de 350 000 personnes consacrent au moins 12 heures par mois à leur société. Ceci représenterait environ 24 000 emplois à plein temps pour une valeur de deux milliards de francs.

### Quel management adopter pour assurer la pérennité d'un club ?

Différents conseils de gestion sont proposés par Swiss Olympic et les fédérations sportives nationales. La vision à moyen terme doit être semblable à celle d'une entreprise classique. Une approche selon des axes stratégiques définis, comme présentée ci-dessous, simplifie et organise le travail des dirigeants du club et leur permet de se positionner par rapport aux parties prenantes.

## Orientations stratégiques

Identification des orientations stratégiques du club.  
(Sport d'élite, manifestations, promotion de la relève, mouvement féminin, financement, etc.)

## Objectifs opérationnels

Définition des objectifs opérationnels du club pour chaque orientation.

### Encadrement

Formation J+S kids, J+S, entraîneurs de la relève et du sport d'élite

### Manifestations

Campagnes promotionnelles ciblées, etc.

### Promotion de la relève

Création d'un programme d'introduction à l'activité physique, etc.

### Financement

Mise en place d'un comité de sponsoring, etc.

## Livrables

Résultats attendus pour chaque objectif développé.  
(Nombre de juniors, de bénévoles, évolution du budget, etc.)

Source : UNIL, ISSUL (2016)



## 2

# Relève & sport d'élite

## Situation actuelle

En 2017, Yverdon-les-Bains possède des talents et des sportifs d'élite reconnus en sport individuel (athlétisme, badminton, judo, motocyclisme, etc.), et une longue tradition d'excellence dans les sports d'équipe (football, handball, basketball, hockey sur glace, rugby, etc.).

Le soutien apporté par la Ville d'Yverdon-les-Bains à la promotion de la relève et à l'élite repose sur des aides ponctuelles pour les sportifs individuels, et sur des soutiens indirects pour les équipes à travers la mise à disposition d'infrastructures et le subventionnement des clubs.

La Ville d'Yverdon-les-Bains doit poursuivre le soutien apporté aux talents, sportifs et équipes de l'élite en renforçant la cohérence de son action avec les politiques mises en place au niveau national par Swiss Olympic, l'organe fédérateur du sport suisse, pour le soutien à la relève et au sport d'élite.

## Propositions

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux talents, sportifs et équipes de l'élite par :

- un soutien financier plus systématique aux sportifs individuels qui résident dans la Commune ou sont membres d'un club sportif d'Yverdon-les-Bains, accompagné d'un suivi personnalisé, en se basant sur les critères fixés par la formalisation et la mise à jour du règlement de subventionnement ;
- le renforcement des conditions cadres favorables au développement des équipes de l'élite dans les sports collectifs, notamment par la construction ou la rénovation des infrastructures ;
- le renforcement, en collaboration avec le Canton de Vaud, des dispositifs sport-études à Yverdon-les-Bains et l'accueil d'un centre national de performance ;
- la sensibilisation à un accès à la formation professionnelle compatible avec le sport d'élite ;
- la mise en réseau d'acteurs locaux et nationaux permettant aux athlètes de développer une carrière à long terme (pré- et post-carrière), d'agir dans des conditions à la pointe de la technologie dans le respect de leurs individualités et de la Charte éthique.

Sport populaire

Sport de performance

## Focus

Le concept cadre de l'Office fédéral du sport (OFSP) et Swiss Olympic pour le développement du sport et des athlètes en Suisse se nomme Foundation Talent Elite Mastery.

Il souligne l'importance d'identifier les phases de développement de l'athlète et prend en compte la singularité des parcours.

Il comprend trois objectifs :

- améliorer la coordination et la systémique de la promotion du sport ;
- augmenter le niveau dans le sport de performance ;
- lier les individus au sport pour toute leur vie.



Source : FTEM Suisse (2015)

L'environnement du sportif comprend notamment les moniteurs, les enseignants, le soutien parental, les sciences du sport, la médecine du sport, la formation, le matériel et l'équipement, le club et/ou la fédération, la situation financière qui sont des éléments centraux. Ceux-ci doivent être considérés dans leur ensemble et harmonisés entre eux dans le développement du sport et de l'athlète.

Le programme propose une base pour d'éventuelles transitions entre sport populaire et élite ou encore d'une spécialité sportive à une autre, encouragées consciemment.



# 3

## Manifestations

### Situation actuelle

En 2017, Yverdon-les-Bains accueille 99 manifestations sportives ponctuelles dans 46 sports grâce à l'engagement de 47 organisateurs dont le Service des sports de la Ville.

Cette offre très riche concerne tant le sport amateur que le sport d'élite, avec des manifestations au rayonnement tant local, régional, national qu'international.

L'inventaire des manifestations yverdonnoises fait néanmoins apparaître une concentration saisonnière de ses événements phares et le manque d'une ou plusieurs manifestations emblématiques qui permettent de mobiliser la population locale et de contribuer au rayonnement de la Ville.

### Propositions

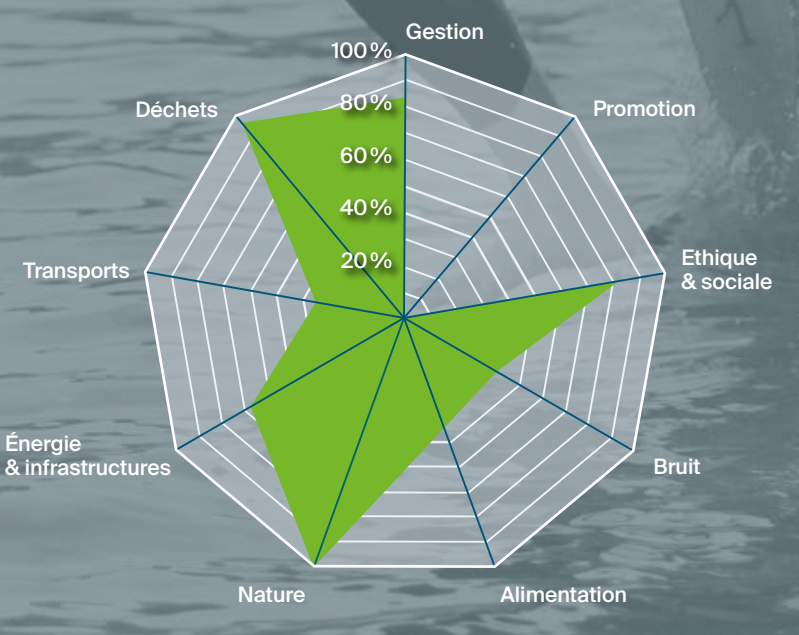
Développer le calendrier des manifestations sportives d'Yverdon-les-Bains, organisées par le Service des sports et les sociétés sportives, par :

- la mise en place d'une planification pluriannuelle des manifestations en veillant à leur répartition dans l'année et à leur cohérence avec la priorisation des axes stratégiques prévue dans le plan d'action;
- la création de nouvelles manifestations au sein du Service des sports (ex. Course de la Bonne Résolution, la Fête du sport yverdonnois, etc.);
- l'appui (ex. communication) aux manifestations à fort potentiel déjà organisées par les sociétés sportives (ex. Lovats Handball Cup, Tournoi LNA/Season Opening Basketball, etc.);
- l'accueil d'un événement ponctuel d'envergure chaque année (ex. Conférence Sport-Innovation-Santé, Tour de Romandie, manifestation sport-handicap, événement en lien avec les JOJ 2020, etc.);
- la prise en considération des atouts régionaux et des valeurs du plan directeur, notamment en termes de durabilité.

### Focus

La Confédération, Swiss Olympic, la protection de l'environnement et Suisse énergie proposent un outil d'aide à la réflexion pour que les organisateurs puissent évaluer la durabilité de leur manifestation. Cette plateforme (ecosport.ch) comprend une cinquantaine de recommandations réparties en neuf domaines permettant une évaluation personnalisée et en libre accès.

Le Triathlon d'Yverdon-les-Bains travaille ainsi chaque année dans cette optique responsable, en accord avec la Ville et le monde sportif régional. La manifestation phare yverdonnoise obtient une moyenne de 61% éco-point pour les différents axes analysés, comme cela figure dans le graphique ci-contre.





# 4

## Sport et activité physique libre

### Situation actuelle

En 2017, Yverdon-les-Bains s'engage dans plusieurs programmes de pratique libre du sport et de l'activité physique tels que «Urban Training», «Les Programmes de la Forme», et «Pas de retraite pour ma santé» destinés à un large public.

L'engagement de la Ville d'Yverdon-les-Bains en direction de ces nouvelles formes de pratique du sport et de l'activité physique reste limité, à l'image de la plupart des collectivités publiques en Suisse.

Le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains à la pratique libre du sport et de l'activité physique doit être renforcé, tout en veillant à sa complémentarité avec l'offre des sociétés sportives et à établir une relation contractuelle appropriée avec des entités qui poursuivent parfois un but lucratif.

### Propositions

Poursuivre et renforcer le soutien de la Ville d'Yverdon-les-Bains aux programmes de pratique libre du sport et de l'activité physique par :

- l'appui au développement d'une offre en matière d'activité physique complémentaire à celle des sociétés sportives, avec un accès facilité pour tous les publics: seniors, enfants (éveil sportif), actifs, sédentaires, femmes, collaborateurs des entreprises, etc. ;
- la promotion auprès de la population de l'activité physique comme élément en faveur de la santé des individus (dimensions physique, psychique, sociale et d'intégration), de prévention en faveur d'une vie saine, et de traitement annexe de maladies chroniques ;
- l'utilisation des atouts régionaux afin de créer les conditions favorables à l'activité physique dans le respect de la santé durable des individus, en leur permettant de se former aux techniques innovantes afin de bouger dans un contexte favorisant le bien-être et l'éthique.



**2<sup>e</sup>** c'est la position de la Suisse en terme de pratique sportive dans le classement européen.

**23.3%**  
de la population pratique la course à pied.

**37%**  
de la population avec un faible revenu ne pratique jamais de sport contre 17% pour les personnes avec un revenu plus important.

**+7.3%**  
c'est l'augmentation du nombre de pratiquants de fitness et aérobie entre 2008 et 2014.

**91%**  
c'est le pourcentage des sportifs effectuant leur activité sportive en plein air.

**65 ans**  
c'est l'âge à partir duquel la pratique sportive tend à augmenter chez l'homme après une diminution constante depuis 24 ans.

**2h30**  
c'est la durée de sport conseillée par semaine par le réseau suisse santé et activité physique.

**2500 CHF**  
c'est la somme moyenne annuelle investie dans le sport par une personne.

**69%**  
de la population suisse pratique plus d'une heure de sport par semaine.

**-13%**  
c'est la différence entre les garçons et les filles à l'âge de 10-14 ans pour une activité sportive supérieure à 3h par semaine. Cette différence s'accroît ensuite jusqu'à 20 ans.

*Source : Enquête Sport Suisse, OFSPO (2014) et Activité physique et santé, OFSPO (2013)*



# 5

# Infrastructures

## Situation actuelle

En 2017, Yverdon-les-Bains dispose d'une cinquantaine d'installations sportives publiques et privées, avec plusieurs points forts dont la zone sportive des Rives du lac (patinoire, piscines couverte et plein air, skatepark, stade municipal, stade d'athlétisme, tennis, zones multisports), la salle omnisports des Isles, le centre hippique et le centre de badminton.

La Ville d'Yverdon-les-Bains exploite et entretient l'essentiel des installations sportives, en offrant la gratuité en semaine de leur utilisation aux sociétés sportives. Cela en fait un véritable atout pour la pratique du sport dans la Commune. Plusieurs installations sportives doivent néanmoins être progressivement rénovées.

La mise en œuvre d'un programme de développement et de rénovation des infrastructures sportives est un élément central de la politique communale en matière de sport et d'activité physique.

## Propositions

Poursuivre et renforcer la planification, la réalisation et la rénovation des infrastructures sportives de la Ville d'Yverdon-les-Bains par :

- la réalisation à court terme des projets de rénovation du stade municipal et de développement de l'activité nautique sur les Rives du lac et à la plage (paddle, pédalos, etc.);
- la réalisation à moyen terme des projets de rénovation de la patinoire municipale, de l'aménagement de la zone sportive des Vuagères et des Rives du lac (éventuel déplacement du stade d'athlétisme et construction d'un port, création d'un fitness extérieur ou de mobilier sportif urbain, d'un parcours mesuré, de nouveaux terrains de beach sports, etc.);
- un développement urbanistique favorable à la mise en œuvre d'une stratégie de santé durable pour Yverdon-les-Bains;
- une gestion durable des équipements sportifs en optimisant leur utilisation et en respectant les normes environnementales dans les nouvelles constructions;
- l'intégration des sociétés sportives concernées dans les projets mis en œuvre.

# 121

Nombre d'infrastructures d'importance nationale

# 20 700

Nombre d'installations sportives en Suisse

# 2,62

mia CHF valeur ajoutée

## Focus

Les installations sportives sont déterminantes pour la pratique du sport et de son économie.

Plus qu'un théâtre de l'activité physique, l'infrastructure dialogue désormais avec la ville qui l'accueille et l'environnement urbain dans lequel elle s'installe. Elle favorise la régénération de certains quartiers tout en s'inscrivant dans l'avenir et le développement d'une cité.

Yverdon-les-Bains est une Cité de l'énergie depuis 2010. Ce label couronne sa politique active en matière de politique énergétique et de respect de l'environnement.

Les différentes mesures prises par la Ville concernant l'impact écologique de ses installations sportives poursuivent cette idée d'aménagement durable de son territoire.

# 13 391

Nombre de sites comprenant les installations

# 54

Nombre d'installations sportives yverdonnoises  
(30 appartiennent à la Ville)

Sources : Installations sportives: statistiques, OFSPO (2012)  
et Sport et économie en Suisse, OFSPO (2017)



# gouvernance

## Situation actuelle

Depuis octobre 2016, Yverdon-les-Bains dispose d'un Service des sports chargé de mettre en œuvre la politique communale en matière de sport et d'activité physique, notamment la gestion des installations sportives, le soutien apporté aux sociétés sportives et à l'organisation de manifestations.

La mise à jour de la stratégie liée au sport et à l'activité physique de la Ville d'Yverdon-les-Bains doit naturellement s'accompagner d'une adaptation progressive de l'organisation et des ressources du Service des sports, pour lui permettre de réaliser les objectifs définis.

De plus, la Ville d'Yverdon-les-Bains doit consolider ses relations avec les acteurs clés en charge du sport au sein du Canton de Vaud, de la Confédération et de l'ensemble des milieux intéressés par le sport aux niveaux communal, cantonal et national.

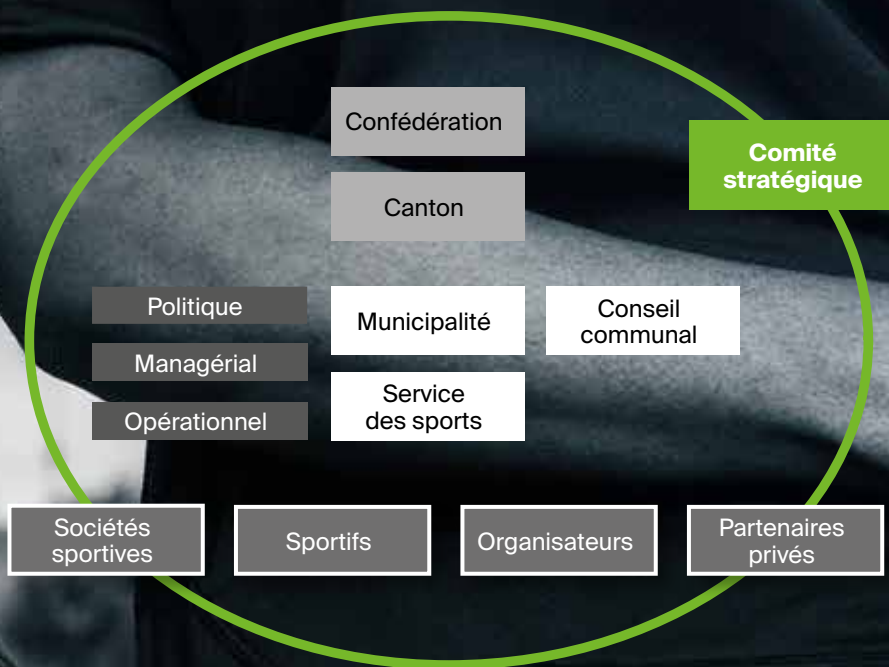
## Propositions

Poursuivre et renforcer la gouvernance de la politique sportive de la Ville d'Yverdon-les-Bains par :

- l'adaptation progressive des ressources du Service des sports (RH, finances, communication, systèmes d'information, etc.) pour le doter des moyens nécessaires à la réalisation des objectifs définis dans le cadre de la politique communale ;
- la création d'un comité stratégique comprenant les acteurs clés de la région (HEIG-VD, Y-Parc, ADN, AggloY, communes partenaires, etc.), et des représentants de la Ville (Syndic, délégué à l'économie, cellule communication, etc.) pour aider à la gouvernance des thématiques liées au sport et à l'activité physique régionale (ex. infrastructures, événements, fond de soutien, etc.) ;
- le renforcement des partenariats avec les fédérations sportives nationales, les associations cantonales, les clubs, les organisateurs et les partenaires privés (prestataires, sponsors, médias) actifs dans le domaine du sport et de l'activité physique ;
- l'engagement de la Ville d'Yverdon-les-Bains en vue de constituer un réseau d'acteurs publics et privés pour le sport et l'activité physique à Yverdon-les-Bains.

## Focus

La mise en oeuvre d'une politique sportive repose sur l'animation d'un réseau d'acteurs publics et privés autour d'une stratégie partagée.









## **impresum**

© 2017 par le Service des sports d'Yverdon-les-Bains

Concept: Mutter Consulting Sàrl

Textes: Ophélie Dysli-Jeanneret, Olivier Mutter

Données scientifiques: Greg Perrenoud

Coordination: Virginie Cachin

Support: équipe du Service des sports

Conception graphique: Synergies/ les ateliers de la communication

Photos: Raquettes à Sainte-Croix - © David Carlier

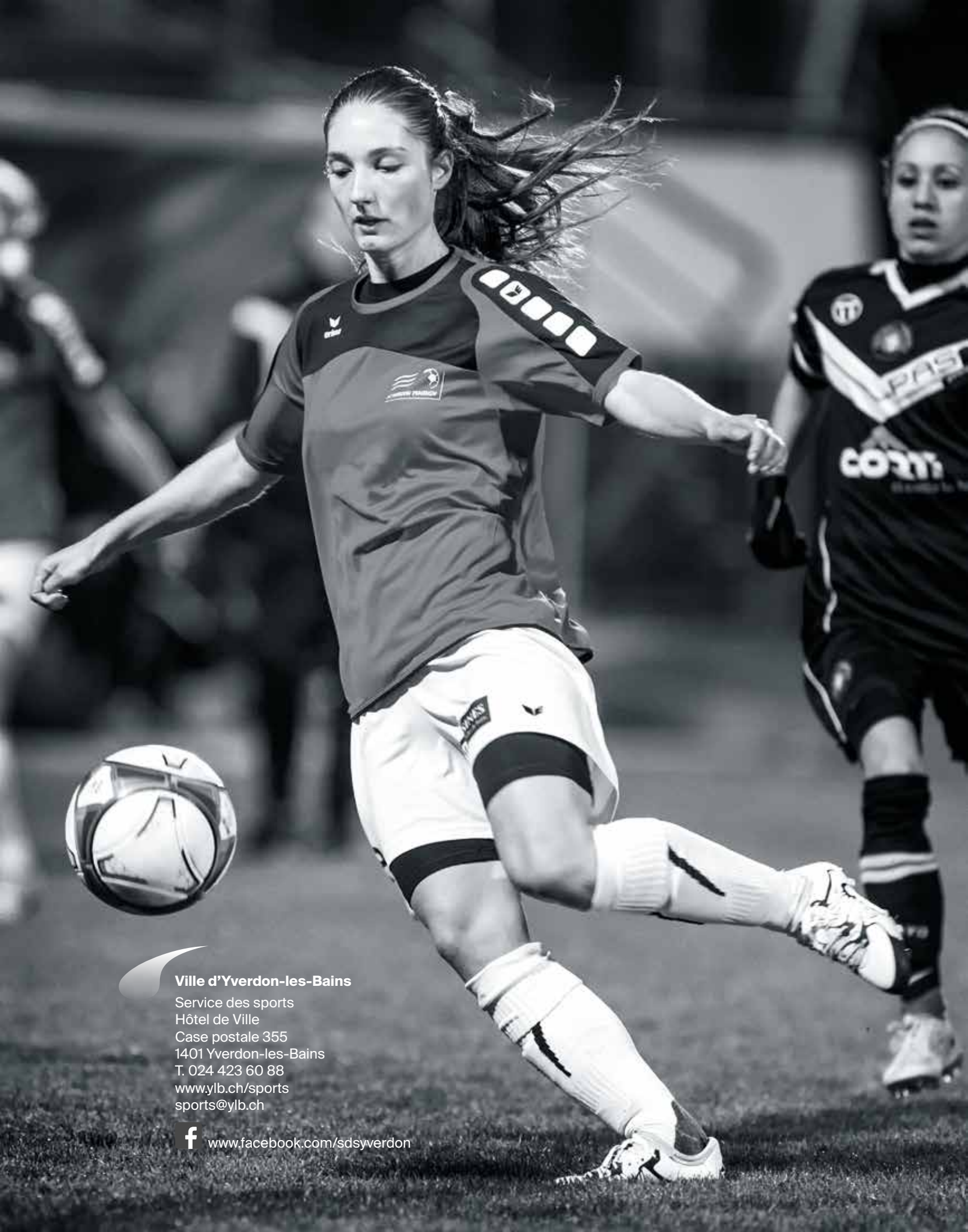
Paracyclisme 2015 - © Michel Dupperex

Salle omnisports des Isles - © Corinne Cuendet

Piscine couverte régionale d'Yverdon-les-Bains - © Martine Chollet

Skatepark d'Yverdon-les-Bains - © Antoine Gourdin, AGprod

FC Yverdon Féminin - © photo Champi



**Ville d'Yverdon-les-Bains**

Service des sports  
Hôtel de Ville  
Case postale 355  
1401 Yverdon-les-Bains  
T. 024 423 60 88  
[www.ylb.ch/sports](http://www.ylb.ch/sports)  
[sports@ylb.ch](mailto:sports@ylb.ch)



[www.facebook.com/sdsyverdon](https://www.facebook.com/sdsyverdon)



# Plan directeur du sport et de l'activité physique

## Synthèse

Plan d'action en cours d'élaboration  
Disponible en 2018

La Ville d'Yverdon-les-Bains met en œuvre la politique municipale en matière de sport et d'activité physique, en lien avec le réseau communal, le canton et la Confédération. La vision tend à positionner la Ville comme pôle du sport et de l'activité physique au service de la formation des jeunes, du bien-être et de la santé durable.

Cinq axes stratégiques structurent le plan directeur du sport et de l'activité physique, à savoir :

La Ville d'Yverdon-les-Bains se base sur les valeurs faisant vivre les atouts yverdonnois et régionaux.

- santé durable • innovation
- formation • bien-être
- éthique

1

### Sport associatif

- Formalisation et mise à jour d'un règlement de subventionnement
- Programme de soutien au développement des sociétés sportives

2

### Relève & sport d'élite

- Soutien financier aux sportifs individuels
- Renforcement des conditions cadres favorables au développement des équipes de l'élite
- Renforcement des dispositifs sport-études et sensibilisation à un accès à la formation professionnelle compatibles avec le sport d'élite

3

### Manifestations

- Planification pluriannuelle des manifestations
- Création de nouvelles manifestations et appui à celles à fort potentiel

4

### Sport et activité physique libre

- Appui au développement d'une offre sportive en matière d'activité physique complémentaire à celle des sociétés sportives
- Promotion auprès de la population (ex. enfants, seniors, actifs, sédentaires, femmes, etc.) de l'activité physique comme un élément en faveur de la santé

5

### Infrastructures

- Réalisation à court et moyen terme de projets de rénovation et d'aménagement (Stade municipal, patinoire, Vuagères, Rives du lac)
- Développement urbanistique favorable à la mise en œuvre d'une stratégie de santé durable

