

Communiqué de presse – 27.04.2026

## Idées Communes 2026 à Yverdon-les-Bains : plus de 30 communes font avancer la transformation numérique

**Le 23 avril 2026, des représentantes et représentants de communes, d'administrations et d'organisations spécialisées se sont réunis à Yverdon-les-Bains dans le cadre de la journée « Idées Communes ». Organisé par Ma Commune en collaboration avec l'Association des Communes Suisses et la Ville d'Yverdon-les-Bains, l'événement était consacré à la question suivante : comment faire face à la surcharge chronique des communes grâce aux opportunités offertes par la coopération et le numérique ?**

L'événement s'est ouvert sous la conduite de Raffaello Dolci, en présence de Claudia Kratochvil-Hametner, directrice de l'Association des Communes Suisses, de Pierre Dessemontet, syndic de la Ville d'Yverdon-les-Bains, et d'Anne Rizzoli, cheffe du Service population et numérique de la Ville d'Yverdon-les-Bains. Milena Folletti, déléguée à la transformation numérique auprès de la République et Canton du Tessin, a par ailleurs apporté un éclairage complémentaire lors d'un échange sous forme de questions-réponses.

Dès le départ de l'événement, l'objectif était clair : évoquer la transformation numérique, mais aussi répondre à un enjeu largement partagé par les communes - la surcharge chronique des équipes administratives - en identifiant des solutions concrètes fondées sur la coopération et le numérique, qui puissent être mises en œuvre directement par les communes.

Anne Rizzoli, cheffe du Service population et numérique de la Ville d'Yverdon-les-Bains, a présenté les défis et les opportunités de la coopération et du numérique au sein de l'administration. « De nombreuses communes font face aux mêmes enjeux. C'est pourquoi il est essentiel de sensibiliser, fédérer, harmoniser et co-crée des solutions » relève-t-elle.

L'événement s'est déroulé sous forme d'ateliers collaboratifs et de sessions de réseautage afin de faciliter l'échange et le partage autour de sept thématiques clés. Celles-ci couvrant l'ensemble du cycle de vie des projets numériques : de l'analyse des processus existants à la mise en œuvre opérationnelle, en passant par la gouvernance, la relation aux prestataires et l'usage de l'intelligence artificielle.

Les principaux enseignements issus des ateliers sont les suivants :

- la transformation numérique commence avant la technologie : comprendre et optimiser les processus existants est un préalable indispensable.
- le choix du modèle de mise en œuvre est déterminant : chaque commune doit définir ce qu'elle réalise en interne, externalise ou mutualise.
- la gouvernance est un facteur clé de succès : des responsabilités claires doivent être définies sur l'ensemble du cycle de vie des projets.
- la gestion des fournisseurs devient stratégique : les communes doivent renforcer leur capacité de pilotage pour éviter les dépendances.
- la sécurité et la protection des données doivent être intégrées dès le départ.
- l'intelligence artificielle nécessite des cas d'usage concrets : les démarches les plus pertinentes sont progressives, ciblées et pragmatiques.
- la transformation est aussi une question de culture : le développement des compétences et l'accompagnement des équipes sont essentiels à la réussite.

Un constat s'est imposé de manière récurrente : les communes sont confrontées à des défis comparables. Dans ce contexte, l'échange structuré d'expériences et le développement de solutions communes constituent un levier puissant pour accélérer la transformation.

« La transformation numérique ne commence pas avec des outils, mais avec la compréhension de nos propres processus et la volonté de coopérer. À Yverdon-les-Bains, nous avons compris que pour réduire la surcharge, il faut favoriser la collaboration transversale. En mutualisant nos compétences et en définissant des standards communs, nous ne perdons pas notre autonomie : nous gagnons en capacité d'agir pour servir nos citoyens. », souligne Pierre Dessemontet, syndic de la Ville d'Yverdon-les-Bains.

Des plateformes telles que Idées Communes offrent un cadre propice à cet échange, permettant de partager les connaissances, capitaliser sur les expériences et accélérer les démarches. Au-delà des outils, l'événement a confirmé que la transformation numérique, combinée à des approches de coopération, constitue un levier essentiel pour répondre durablement à la surcharge chronique des communes.

Les résultats de l'atelier seront valorisés dans de futurs échanges, des ateliers d'approfondissement ainsi que des initiatives de mise en œuvre concrètes. L'objectif reste inchangé : soutenir efficacement les communes dans leur transformation numérique tout en renforçant durablement le transfert de connaissances.