



# Ville d'Yverdon-les-Bains

## Analyse des comptes 2025

\*\*\*\*

*Un exercice déficitaire impacté par une baisse de l'inflation, du prix des fluides énergétiques et les effets bénéfiques de la politique monétaire, ceci dans un contexte de reprise modérée de la croissance économique.*

## Faits marquants du bouclage des comptes 2025 (1)

- **Résultat d'exercice négatif de - CHF 3'875'115.- (- CHF 3.778 mios en 2024), avec un autofinancement positif de CHF 18.019 mios (18.825 mios en 2024)**
- Bonne maîtrise des charges de fonctionnement (-0.92%) et des revenus de fonctionnement +1.63%) par rapport au budget
- Dépenses d'investissements nets réalisés de CHF 23.288 mios (16.495 mios en 2024)
- Rentrée fiscale supérieure au budget de CHF 4.628 mios. Baisse des impôts pour les personnes physiques (avec les frontaliers) de - CHF 0.378 mio et hausse pour les personnes morales de + CHF 0.590 mios. Bonne rentrée au niveau des impôts conjoncturels(+ CHF 2.516 mios), grâce à l'impôt sur les gains immobiliers
- Prélèvements dans les fonds de réserve (CHF 1.55 mio) suite à l'introduction de MCH2
- Recette de CHF 1.320 mio liée à la vente de terrain au PST de la parcelle 6625 à la société CIFER

## Faits marquants du bouclage des comptes 2025 (2)

- Attribution au fonds pour les déchets de CHF 78'386.- (CHF 123'209.- en 2023)
- Gain net sur les énergies de CHF 3.461 mio, par rapport au budget 2025, pas d'utilisation de fonds de réserve pour fluctuation du prix des énergies
- Les subventions de la FAJE pour le réseau d'accueil de jour augmentent de CHF 367'479.-, pour les unités d'accueil pour écoliers (UAPE) de CHF 122'548.- et pour l'accueil en milieu scolaire (APEMS) de CHF 39'164.-
- Les amortissements du PA et du PF augmentent de CHF 2.225 mio (par rapport au budget 2025)
- Diminution nette des recettes sur la Péréquation intercommunale (centre 93000) de CHF 1.171 mio et augmentation des charges sur la participation à la cohésion sociale (centre 93001) de CHF 1.018 mio
- La dette à long terme a diminué de CHF 8.027 mio (CHF 304.296 mio en 2025)

## Résultat d'exercice pour 2025 (en CHF)

	Comptes 2025
Perte prévue au budget 2025 <i>(avec crédits complémentaires)</i>	-11'641'680
Ecritures de bouclément	1'500'000
Perte nette	-3'875'115
Variation entre budget et comptes	<b>7'766'565</b>

### En 2024

Variation entre budget et comptes	<b>7'412'495</b>
-----------------------------------	------------------

### En 2023

Variation entre budget et comptes	<b>10'874'715</b>
-----------------------------------	-------------------

### En 2022

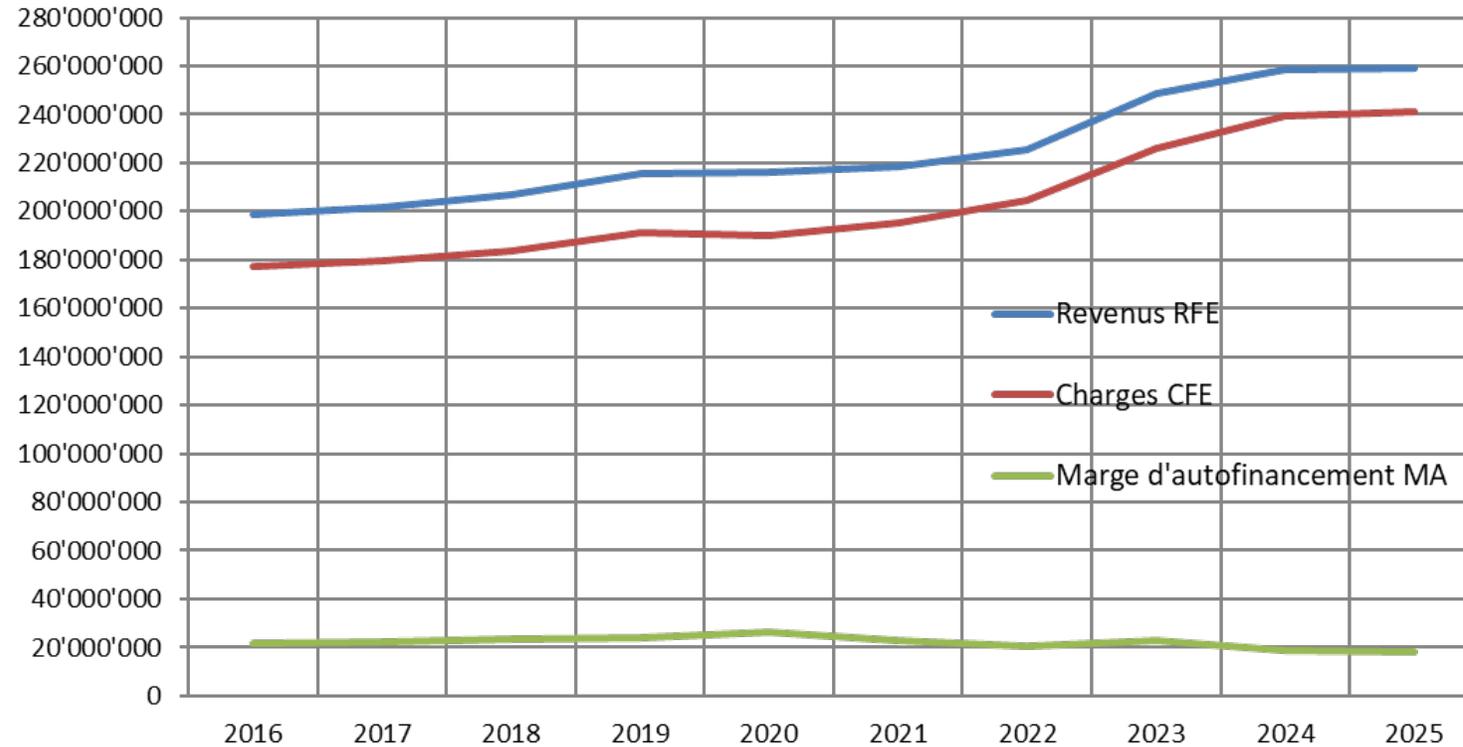
Variation entre budget et comptes	<b>5'944'401</b>
-----------------------------------	------------------

## Autofinancement

	Comptes 2025	Budget 2025
<b>Résultat de l'exercice</b>	-3'875'115	-11'641'680
<b>Amortissements</b>	25'950'568	23'490'590
<b>Attributions aux fonds</b>	4'848'392	2'697'800
<b>Prélèvements aux fonds</b>	-8'904'451	-7'475'360
<b>Autofinancement</b>	<b>18'019'393</b>	<b>7'071'350</b>

- Dans le cadre des écritures de bouclage final, dissolution de fonds de réserve non utilisés pour CHF 1.55 mio en vue de l'introduction du futur plan de comptes MCH 2
- Pas de prélèvement sur des fonds de réserve des énergies (pour CHF 1.5 mio) en vue d'assainir le déficit d'exercice

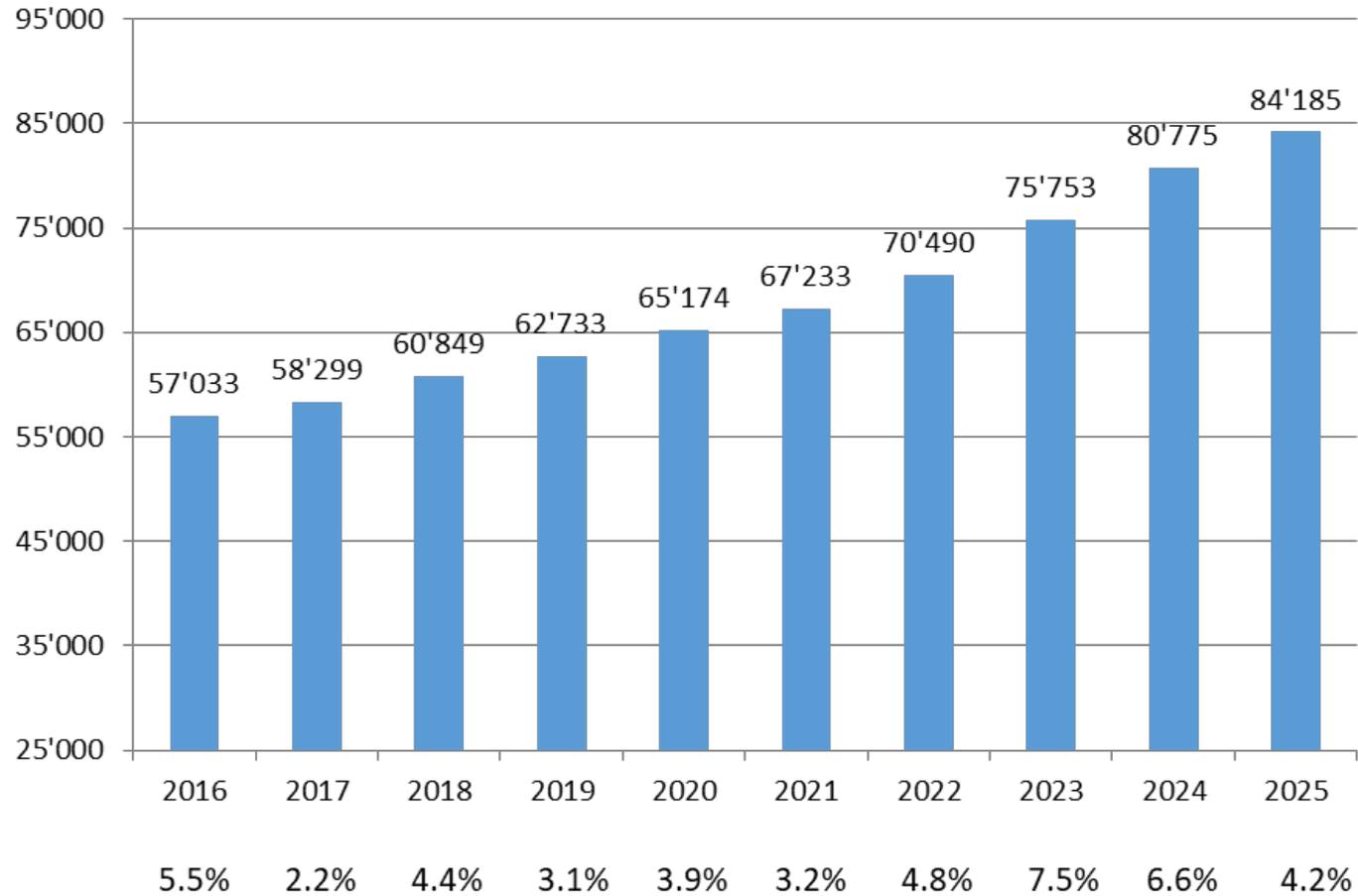
## Evolution du compte de fonctionnement



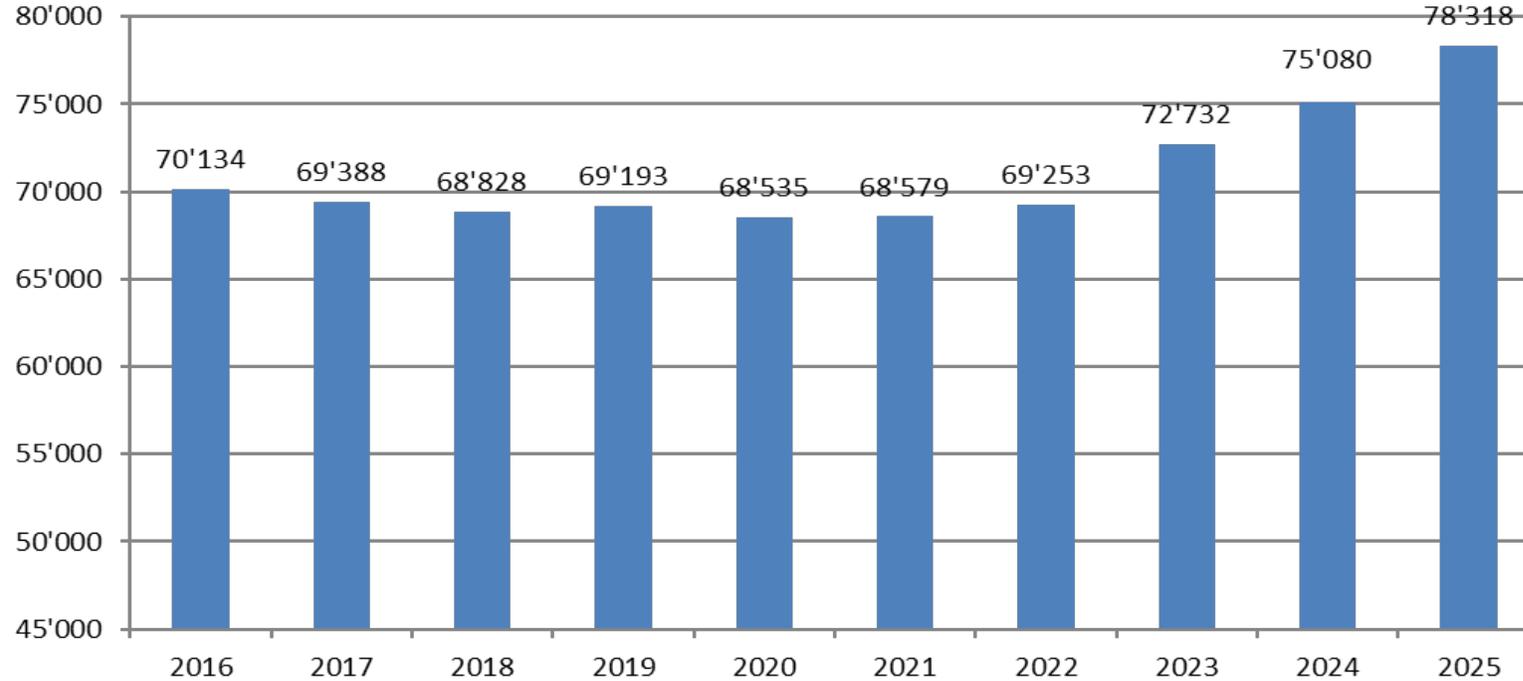
➔ Tendence qui reste positive

RFE : revenus de fonctionnement épurés  
CFE : charges de fonctionnement épurés

## Charges de personnel (\*1'000) 2016 - 2025



## Recettes fiscales (\*1'000) 2016 - 2025



- Baisse du produit de l'impôt des personnes physiques et hausse des personnes morales
- Hausse des impôts conjoncturels
- Hausse de 4.31% entre 2024 et 2025 (+ 3.22% entre 2023/24)

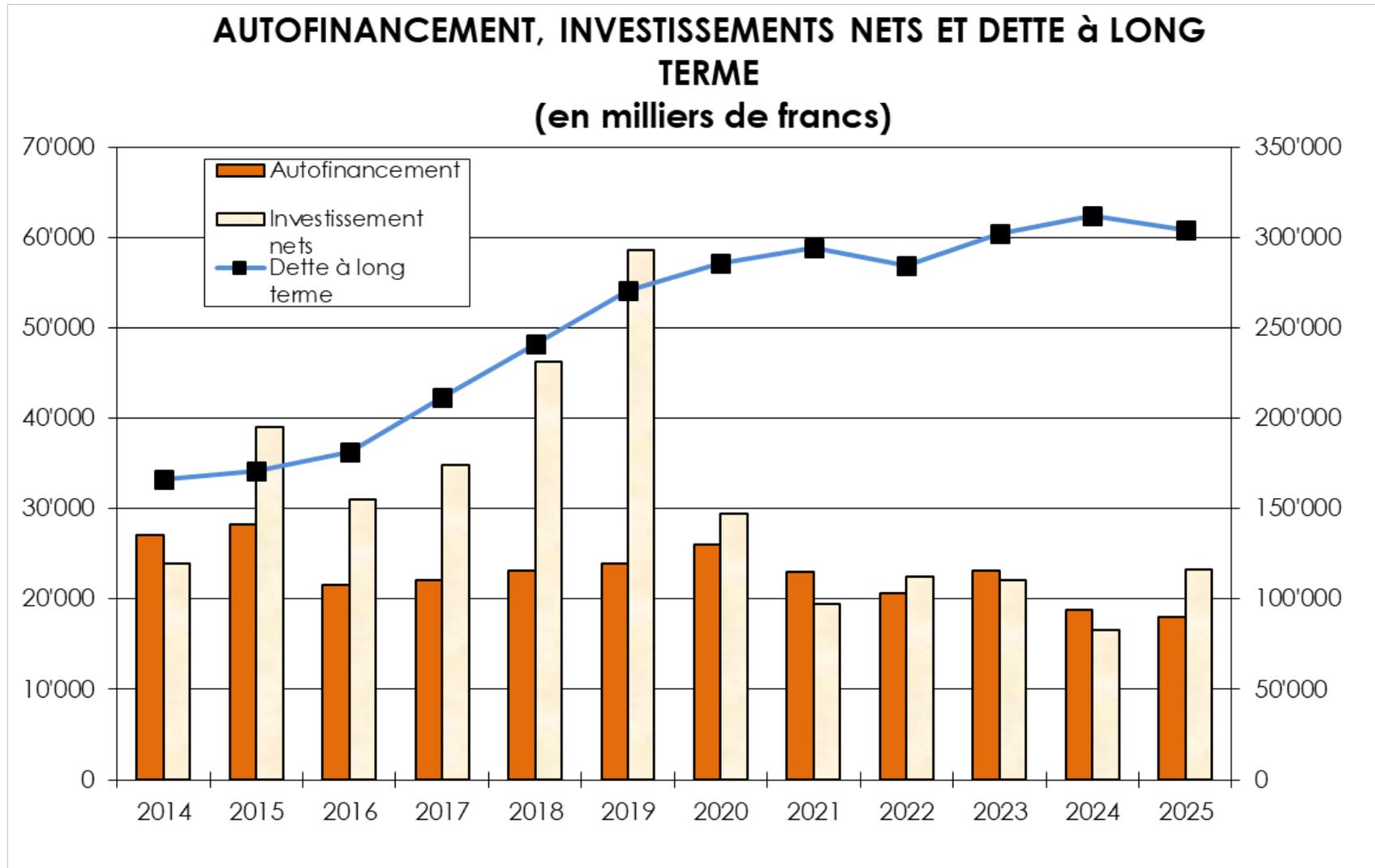
## Valeur du point d'impôt pour les personnes physiques

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Taux</b>	<b>76.5</b>	<b>76.5</b>	<b>76.5</b>	<b>76.5</b>	<b>76.5</b>	<b>75.0</b>	<b>75.0</b>	<b>75.0</b>	<b>75.0</b>	<b>75.0</b>	<b>75.0</b>
Impôt sur le revenu/fortune PP	47'761'445	47'829'502	49'306'923	48'361'321	49'568'480	47'933'482	47'332'493	47'378'408	48'476'405	47'339'657	46'239'126
Impôt sur le bénéfice/capital	5'845'187	8'435'183	7'022'723	5'822'230	4'271'957	5'701'236	3'852'241	4'165'648	4'639'572	5'100'787	5'040'243
Impôt à la source	1'978'268	1'960'675	1'806'438	1'721'060	1'833'664	1'609'584	1'527'061	2'035'405	1'872'681	2'427'350	2'414'087
Impôt complémentaire sur immeubles PM	482'717	562'430	425'569	718'416	703'448	590'078	700'264	733'178	514'560	693'783	701'691
Impôt foncier	3'809'222	3'913'280	3'992'356	4'046'038	4'191'996	4'385'543	4'400'575	4'698'263	4'736'240	7'327'617	7'566'414
Imputation forfaitaire	-32'444	-4'092	-1'785	-76'269	-37'675	-43'495	-21'296	-17'228	-12'038	-12'257	-15'577
Impôt récupéré après défalcation	420'277	343'604	550'038	317'812	323'949	254'443	592'666	309'378	233'995	232'480	426'917
Pertes sur débiteurs	-1'257'160	-1'133'338	-1'775'449	-1'649'201	-1'607'195	-1'373'361	-1'612'544	-1'193'783	-1'372'674	-1'025'577	-1'272'176
<b>Total</b>	<b>59'007'512</b>	<b>61'907'244</b>	<b>61'326'811</b>	<b>59'261'407</b>	<b>59'248'625</b>	<b>59'057'510</b>	<b>56'771'459</b>	<b>58'109'271</b>	<b>59'088'740</b>	<b>62'083'841</b>	<b>61'100'726</b>
<b>Valeur du point d'impôt</b>	<b>771'340</b>	<b>809'245</b>	<b>801'658</b>	<b>774'659</b>	<b>774'492</b>	<b>787'433</b>	<b>756'953</b>	<b>774'790</b>	<b>787'850</b>	<b>827'785</b>	<b>814'676</b>
<b>Valeur du point d'impôt pour PP</b>	<b>624'333</b>	<b>625'222</b>	<b>644'535</b>	<b>632'174</b>	<b>647'954</b>	<b>639'113</b>	<b>631'100</b>	<b>631'712</b>	<b>646'352</b>	<b>631'195</b>	<b>616'522</b>
Habitants au 31.12.	29'308	29'570	30'208	30'211	30'189	29'981	29'710	29'897	30'221	30'332	30'600
<b>Valeur du point d'impôt par habitant</b>	<b>26.3</b>	<b>27.4</b>	<b>26.5</b>	<b>25.6</b>	<b>25.7</b>	<b>26.3</b>	<b>25.5</b>	<b>25.9</b>	<b>26.1</b>	<b>27.3</b>	<b>26.6</b>
<b>Valeur du point d'impôt par habitant pour les PP</b>	<b>21.3</b>	<b>21.1</b>	<b>21.3</b>	<b>20.9</b>	<b>21.5</b>	<b>21.3</b>	<b>21.2</b>	<b>21.1</b>	<b>21.4</b>	<b>20.8</b>	<b>20.1</b>

## Dépenses d'investissements en 2025

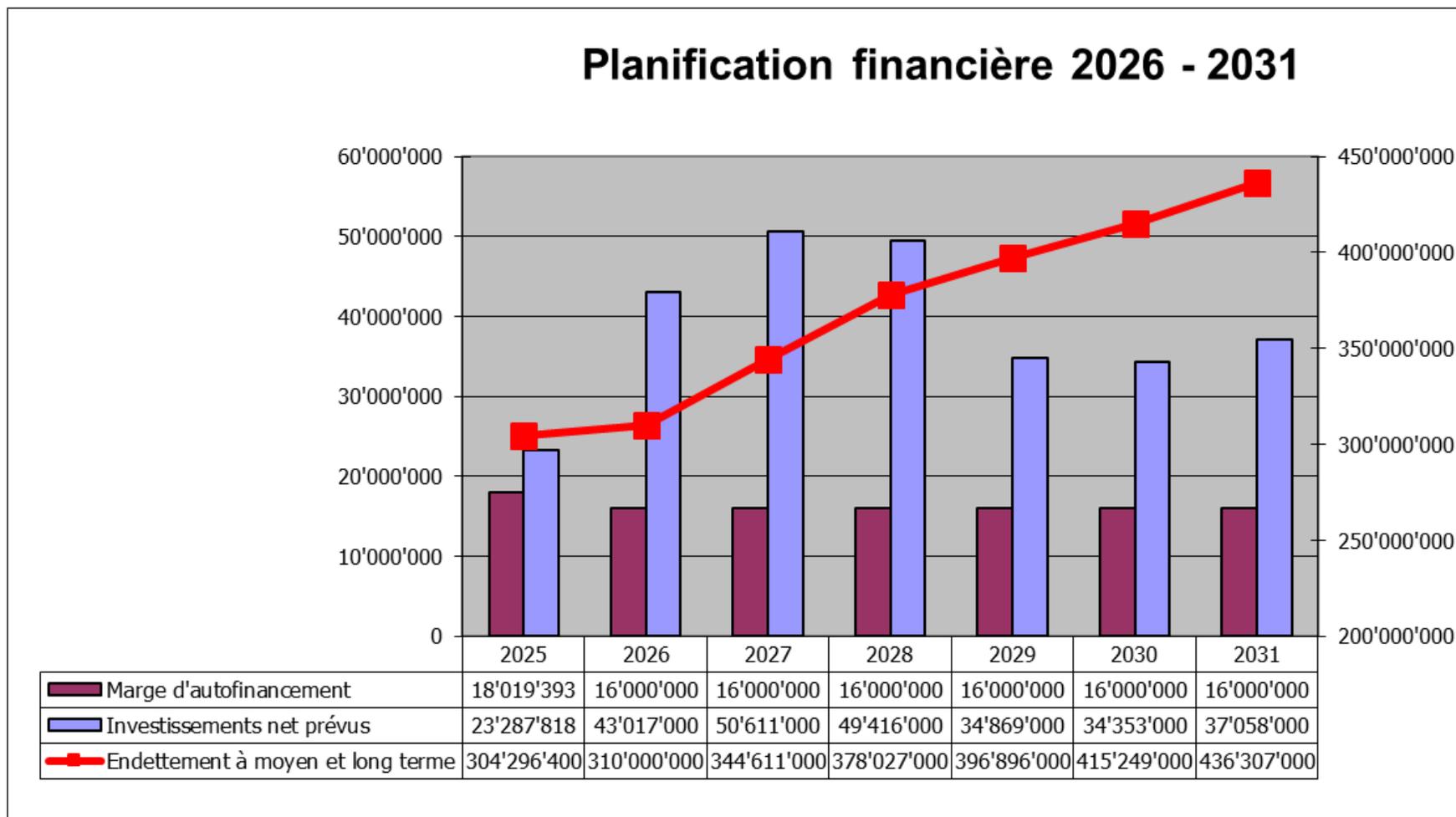
	Investissements nets (x 1'000)
Routes / Voies de communication	2'760
Ports et aménagements des cours d'eau	12
Autres travaux de génie civil	3'324
Bâtiments, aménagements	6'389
Mobilier, véhicules et matériel	1'685
Logiciels	533
Autres immobilisation incorporelles - crédit d'étude	2'271
Prêts	-64
Participations et capital social aux organisations privées	5'500
PF Bâtiments	470
PF autres immobilisations incorporelles	216
PF participation et capital social	192
<b>Total</b>	<b>23'288</b>

La Commune a investi notamment CHF 0.92 mio pour le Château étape XXVIII Tour des Gardes, CHF 0.93 mio pour le vestiaire au terrain de sport des Vuagères, CHF 1.08 mio pour le crédit cadre entretien des immeubles scolaires, CHF 1.01 mio pour la réalisation de la passerelle des Cigarières, CHF 1.66 mio pour l'APA (route de contournement) tronçon Av. des 3-Lacs, CHF 0.43 mio pour la réhabilitation de la STEP, CHF 0.38 mio nets pour la réhabilitation des collecteurs de concentration, CHF 0.61 mio pour la valorisation énergétique de la STEP, CHF 0.22 mio pour la stratégie de végétalisation, CHF 0.42 mio pour la rénovation de l'infrastructure de La Marive, CHF 0.99 mio pour le renouvellement des réseaux du SEY (2023 à 2025) et CHF 0.70 mio pour le Smart metering (étape 4), CHF 5.50 mios pour la recapitalisation d'Y-CAD SA et CHF 1.18 mio pour la mise en conformité de l'infrastructure eau et gaz.



## Planification financière 2026-2031

- Marge d'autofinancement moyenne : **CHF 16 millions**
- Investissements annuels : **selon le plan des investissements 2025-2034**



- Un exercice 2025 présentant un **résultat négatif** moins conséquent que budgété. La marge d'autofinancement demeure solide.
- Augmentation du produit des **impôts** (+ CHF 4.628 mios), baisse du produit de l'impôt des personnes physiques et hausse des personnes morales et des impôts conjoncturels
- Une **maîtrise prioritaire** des charges et une diminution de la dette.
- Des **dépenses d'investissements nets** de CHF 23.288 mios.  
La Ville devra continuer à faire face à des investissements importants (recapitalisation de sociétés, STEP, TBB, interface transports publics, salles de gym et classes à la Passerelle, réfection cours d'école, mise en conformité infrastructure eau-gaz, smartmetering, rénovation du parc immobilier, efficacité énergétique, numérisation, etc.).
- **Perspectives et risques** : risque d'un découvert communal, influence financière des dossiers fédéraux, cantonaux et économiques (révision de la Loi sur les communes, nouvelle péréquation intercommunale, facture sociale, réforme policière, taux d'intérêt, effets liés à l'inflation, etc.).